



IHEDN

membre de
l'ACADEM



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



Photo de couverture : participation de la promotion du 12^e cycle « Continuum sécurité-défense » (cf. point 3 de ce document) à la cérémonie de ravivage de la Flamme sous l'Arc de Triomphe, le 3 avril 2025, à l'invitation du général de corps d'armée Loïc Mizon, Gouverneur militaire de Paris, et de Jean-Pierre Farandou, Président du groupe SNCF. Cette cérémonie visait à rendre hommage aux cheminots ayant pris une part active dans la Résistance lors de la Seconde Guerre mondiale (Résistance-Fer) et aux réservistes de la SNCF aujourd'hui engagés au service de la Nation.



membre de
l'ACADEM



Fonds de dotation de l'IHEDN Rapport d'activité 2025

Constitution et gouvernance

Le Fonds de dotation de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) a été déclaré le 6 juillet 2010 à la Préfecture de Paris. Son siège social est à Paris 7^e, École militaire, 1 place Joffre.

Au 31 décembre 2025, le Conseil d'administration est composé ainsi :

- M. l'ingénieur général de l'armement (2S) Philippe Hervé, Président du conseil d'administration du Fonds de dotation de l'IHEDN
- Mme Sylvie Bermann, Ambassadeur de France, Présidente du Conseil d'administration de l'IHEDN
- M. le général de corps d'armée Hervé de Courrèges, Directeur de l'IHEDN et de l'Enseignement militaire supérieur, Président de l'Académie de défense de l'École militaire
- M. Gwénaél Jézéquel, Conseiller au SGDSN
- Mme l'ingénieure générale de 1^e classe de l'armement Caroline Salahun, Cheffe du Département de la Session nationale de l'IHEDN
- M. Guillaume Lasconjarias, Chef du Département des études et de la recherche de l'IHEDN
- Mme Céline Van Hamme, Directrice de l'audit et des risques d'Hermès international
- M. Alexandre Dupuy, directeur des activités systèmes de KNDS France
- M. Jean-René Gourion, directeur général délégué de MBDA France
- M. Pierre Bénard, directeur commercial France de Thales systèmes d'information et communication sécurisés
- M. Laurent Giovachini, conseiller du président de SOPRA STERIA
- M. Guillaume Rochard, vice-président exécutif stratégie, partenariats et affaires institutionnelles de NAVAL GROUP

M. Bertrand Demandre, Secrétaire général du Fonds de dotation de l'IHEDN, assiste au Conseil d'administration et en assure le secrétariat.

Le Conseil d'administration s'est réuni à trois reprises en 2025 : les 28 mars, 3 juillet et 27 novembre.

Objet

Le Fonds de dotation de l'IHEDN a été créé en 2010 afin de gérer les dons qu'il reçoit de mécènes, en vue d'assister l'Institut dans l'accomplissement de ses missions de développement de l'esprit de défense et de diffusion des connaissances en matière de défense, de sécurité nationale et de souveraineté (numérique, économique, etc.).

Ceci concerne aussi bien le développement d'initiatives favorisant la cohésion nationale, la citoyenneté et la diffusion de l'esprit de défense, que la conduite de travaux de recherche.

Le fonds administre notamment deux chaires :

- Chaire « Économie de défense – IHEDN » dite ECODEF ;
- Chaire « Cyber et souveraineté numérique – IHEDN » dite CYBER.

Ces deux chaires ont pour objectifs :

- De produire des travaux de recherche universitaire à destination de la communauté scientifique, des partenaires institutionnels et du grand public ;
- D'intervenir dans le cadre d'enseignements spécialisés, d'organiser des conférences et d'animer des groupes de travail ;
- Et ainsi d'être une interface entre le monde académique, les décideurs publics et les acteurs privés.

Elles contribuent également à la réflexion stratégique de l'IHEDN par leur apport aux formations organisées par l'IHEDN, par exemple la Session nationale de l'Institut, en particulier les majeures Armement et économie de défense (AED), Défense et sécurité économique (DSE) et Souveraineté numérique et cyberdéfense (SNC) : contribution à la réflexion sur les thèmes de comités, contribution à l'élaboration de fonds documentaires, soutien aux travaux de comités, interventions comme conférenciers dans les formations, etc.

Le fonds organise aussi des formations pour les étudiants post bac désireux d'étendre leurs connaissances en matière de défense et de sécurité.

Fonctionnement

Le fonds est un opérateur avec autorité de gestion juridique, administrative et contractuelle : le Secrétaire général prépare les éléments et assiste le Président dans l'exercice de ses fonctions.

Le fonds informe régulièrement les mécènes des actions qu'il mène et les invite à participer aux manifestations qu'il organise. Par ailleurs, il relaye auprès d'eux les activités portées par l'IHEDN.

Pour sa communication et son rayonnement, le fonds anime :

- Un site internet : www.fdd-ihedn.fr
- Un compte LinkedIn : [fdd-ihedn](https://www.linkedin.com/company/fdd-ihedn)

Bertrand Demandre, Secrétaire général du fonds, est responsable éditorial pour le fonds et les chaires. A ce titre, il supervise et valide la réalisation et l'édition des actions et supports de communication.

ACADEM

L'Académie de défense de l'École militaire (ACADEM) est une structure légère et fédératrice, vouée au développement et au rayonnement de la formation, de la recherche et de la doctrine françaises en matière de défense et de sécurité, à travers l'organisation d'événements, de débats, de séminaires et de forums communs aux différentes structures qu'elle rassemble, toutes situées sur le site de l'École militaire à Paris.

Présidée par le général de corps d'armée Hervé de Courrèges, directeur de l'IHEDN et de l'Enseignement militaire supérieur, l'ACADEM a été officiellement lancée le 26 octobre 2023 par le ministre des Armées.

Le Fonds de dotation de l'IHEDN fait partie des membres fondateurs de l'Académie de défense de l'École militaire (ACADEM) en tant qu'autorité administrant les chaires « Économie de défense – IHEDN » et « Cyber et souveraineté numérique – IHEDN ». À ce titre, le fonds est au nombre des dix-neuf organismes – dont la compétence recouvre des activités de recherche, de doctrine, de formation et d'enseignement, notamment dans le domaine de la stratégie et de la géopolitique – ayant signé, le 25 octobre 2023, la charte portant création de l'ACADEM.

À fin 2025, l'ACADEM rassemble vingt-et-un organismes membres, ainsi qu'une quinzaine de membres associés et membres partenaires.

Le fonds est en lien étroit avec les équipes de l'ACADEM pour apporter la contribution des chaires aux programmes des événements, dont notamment le *Paris Defence and Strategy Forum (PDSF)*, organisé chaque année en mars, à l'École militaire.

Mécénat

Au titre des chaires, le fonds a bénéficié en 2025 du mécénat de sociétés, soutiens du fonds depuis 2013 pour ARQUUS, MBDA France et THALES, depuis 2016 pour NAVAL GROUP, depuis 2019 pour AIRBUS et KNDS France, depuis 2020 pour le CEA-DAM et SOPRA STERIA, depuis 2021 pour EDF et TOTAL ENERGIES, depuis 2023 pour HERMÈS INTERNATIONAL.

Le cycle « Continuum sécurité-défense » est soutenu depuis 2011 par la SNCF.

Enfin, le fonds a reçu des dons spontanés de personnes physiques au cours de l'exercice 2025.

Actions menées

1. Chaire « Économie de défense – IHEDN » dite ECODEF

1.1. Fonctionnement de la chaire ECODEF

Créée fin 2013, la chaire ECODEF a été soutenue en 2025 par AIRBUS, ARQUUS, KNDS France, MBDA France, NAVAL GROUP et THALES.

La chaire ECODEF dispose pour sa gouvernance :

- D'un **Comité de pilotage** (quatre réunions en 2025) au sein duquel siègent des représentants :
 - Des mécènes ;
 - Du ministère des Armées : Direction générale de l'armement (DGA), Secrétariat général pour l'administration (SGA) et de Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) ;
 - De l'IHEDN ;
 - Du Fonds de dotation de l'IHEDN ;

Ainsi qu'une personnalité qualifiée.

Le Comité de pilotage de la chaire est présidé par Guillaume Giscard d'Estaing, personnalité qualifiée.

- D'un **Conseil scientifique** (une réunion en 2025) présidé par Sébastien Jean, professeur d'économie au CNAM, titulaire de la chaire Jean-Baptiste Say d'économie industrielle.

Les travaux et les activités de la chaire ECODEF sont placés sous la responsabilité de son **titulaire**, Julien Malizard.

À fin 2025, l'**équipe de recherche** de la chaire ECODEF est composée de :

- **Trois chercheurs permanents** :
 - Julien Malizard, docteur en sciences économiques de l'Université de Montpellier ;
 - Josselin Droff, docteur en sciences économiques de l'Université de Bretagne Occidentale (UBO) ;
 - Eva Szego, docteure en sciences économiques de l'ENSTA Paris – Institut Polytechnique de Paris (IPP).

- **Trois assistants de recherche :**

- Luka Aleksic, précédemment apprenti à la chaire pour l'année scolaire 2024-2025 dans le cadre de son M2 Géopolitique à l'Institut français de géopolitique (IFG, Paris 8), resté dans l'équipe avec un CDD à temps partiel ;
- Jules Voisin, stagiaire de mars à août 2025, puis en CDD à temps partiel pendant la poursuite de ses études en Master Sécurité et défense au sein de l'École d'affaires publiques de Sciences Po, en parallèle avec son cursus à l'ENS Paris-Saclay (année de césure).
- Hugo Haynes, étudiant en économie à l'Université Paris Dauphine (PSL), stagiaire depuis septembre 2025 dans le cadre de son année de césure.

La chaire peut également s'appuyer sur l'expertise de **neuf chercheurs associés** :

- Jordan Becker, directeur du *Social Sciences Research Lab* à l'Académie militaire des États-Unis (West Point).
- Jade Guiberteau Ricard, précédemment assistante de recherche à la chaire et aujourd'hui assistante de recherche au *Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI)*.
- Joshua Henry, consultant en finance chez Accuracy et doctorant en économie à l'université de Montpellier.
- Paul Héroult, docteur en Sciences économiques de l'Université Paris Dauphine.
- Ethan B. Kapstein, directeur du projet d'études empiriques sur les conflits, École des affaires publiques et internationales de Princeton
- Maxime Menuet, maître de Conférences à l'Université d'Orléans.
- Laure Noël, précédemment chercheuse à la chaire et aujourd'hui adjointe à la cheffe du bureau diagnostic et prévisions à l'international à la Direction générale du Trésor.
- Hubert Raymond, responsable de l'innovation et de l'accélérateur "GENERATE" du GICAT et doctorant en droit à l'Université Panthéon Sorbonne.
- Friederike Richter, précédemment chercheuse à la chaire et aujourd'hui docteure en Science Politique à l'Institut de Science Politique de l'Université de la Bundeswehr à Munich et au Centre de recherches politiques de Sciences Po à Paris.

Les chercheurs associés sont retenus par le Comité de pilotage ; ils apportent à titre gracieux des contributions ponctuelles qui viennent alimenter les recherches menées par la chaire, lui permettant ainsi d'élargir le champ couvert par ses travaux.

1.2. Activités de la chaire ECODEF

1.2.1. Événements portés par la chaire ECODEF

- 5 février 2025 : conférence annuelle 2024 (initialement prévue le 26 juin 2024 et reportée en raison de la dissolution de l'Assemblée nationale) « **LPM 2024-2030 : quel impact économique et social ?** », organisée à l'**Assemblée nationale** sous le patronage de Jean-Michel Jacques, député du Morbihan, président de la Commission de la défense nationale et des forces armées.

Après le discours d'ouverture du Général de corps d'armée Hervé de Courrèges (directeur de l'IHEDN et de l'EMS, Président de l'ACADEM) et une conférence introductive de l'Ingénieur général de l'armement Thierry Carlier (Directeur général adjoint de la DGA), les échanges ont eu lieu autour de deux tables rondes :

- « Quel impact national ? », animée par Julien Malizard, avec Philippe Duhamel (Directeur général adjoint « Systèmes de mission de défense », Thales), Jean-Brice Dumont (Directeur général d'Air Power, Airbus Defence and Space), Sylvie Matelly (Directrice de l'Institut Jacques Delors), et Jean Belin (maître de conférences à l'Université de Bordeaux)
- « Quels enjeux pour les territoires ? », animée par Josselin Droff, avec Loïg Chesnais-Girard (Président du conseil régional de Bretagne), l'IGA Alexandre Lahousse (Directeur de l'industrie de défense, DGA), Jean-René Gourion (Directeur général délégué de MBDA France) et Guillaume Rochard (vice-président exécutif stratégie, partenariats et affaires institutionnelles, Naval Group).

L'allocation de clôture a été prononcée par Jean-Michel Jacques.

Deux cent quarante participants (capacité maximale de l'amphithéâtre) ont été sélectionnés parmi les cinq cents demandes de participation.

- 11 mars 2025 : table ronde « **Les coopérations industrielles de défense à l'heure des incertitudes stratégiques** », dans le cadre de la seconde édition du *Paris Defence and Strategy Forum (PDSF)* de l'ACADEM. Animée par Julien Malizard, elle a réuni Éric Béranger (Président-directeur général de MBDA), Bertrand Boyard (Conseiller spécial chez Arqus), Matthieu Louvot (Directeur de la stratégie d'Airbus), et Jean-Pierre Maulny (Directeur adjoint de l'IRIS). Environ trois cents participants.
- 28 mai 2025 : petit déjeuner sur le thème « **Réarmement européen : une industrie de défense sur une ligne de crête** ». Hélène Masson, Maître de recherche à la Fondation pour la recherche stratégique (FRS), a présenté sa, dernière publication à la vingtaine de participants.

- 19 novembre 2025 : conférence annuelle 2025 « **Le réarmement de l'Europe** », organisée à **l'Assemblée nationale** sous le patronage de Jean-Michel Jacques.

Après le discours d'ouverture du Général de corps d'armée Hervé de Courrèges et une conférence introductive de Jean-Michel Jacques, les échanges ont eu lieu autour d'une table ronde, animée par Julien Malizard, avec Laurent Giovachini (Conseiller du président de SOPRA STERIA et président de la Fédération Syntec), Alexandre Papaemmanuel (Directeur de la stratégie commerciale de MBDA), Thierry Renaudin (Président exécutif de John Cockerill Defense), Marc Darmon, Vice-président senior Europe de Thales) et Hélène Masson.

L'allocution de clôture a été prononcée par le député Jean-Louis Thiériot, ancien ministre, député de Seine-et-Marne, membre de la commission de la défense nationale et des forces armées de l'Assemblée nationale.

Deux cent quarante participants (capacité maximale de l'amphithéâtre) ont été sélectionnés parmi les cinq cents demandes de participation.

- 12 décembre 2025 : petit déjeuner sur le thème « **L'Alliance atlantique : intérêts divergents, politiques convergentes** ». Ethan B. Kapstein, chercheur associé à la chaire, a présenté à la vingtaine de participants les conclusions de ses travaux de recherche menés à l'École des affaires publiques et internationales de Princeton.

1.2.2. Participations

En 2025, les chercheurs de la chaire ECODEF sont intervenus **dans le cadre d'événements et de formations organisés par des organismes civils et militaires** (universités, écoles, centres de formation, think tanks, etc.) afin de s'exprimer sur leurs domaines d'expertise et/ou de présenter le fruit de leurs travaux. Par exemple :

- 12 mars 2025 : participation de Julien Malizard à la table ronde « **Pour une Europe de la défense souveraine** », dans le cadre de la seconde édition du **Paris Defence and Strategy Forum (PDSF)** de l'ACADEM. Animée par Daniel Desesquelle, journaliste, cette table ronde a réuni Xavier Tytelman (Consultant défense) et le général (2S) Michel Yakovleff (Enseignant à Science Po).
- 16-18 juin 2025 : participation de Julien Malizard, Josselin Droff, Eva Szego et Paul Spennato au **Bordeaux Workshop on Defence Economics**, organisé par l'Université de Bordeaux en partenariat avec la chaire.

Articles présentés par la chaire :

- Eva Szego (avec Didier Lebert) : *“The emergence of 4th Industrial Revolution technologies in defense innovation in the Indo-Pacific region”* ;
 - Josselin Droff, Julien Malizard et Eva Szego (avec Lucie Béraud-Sudreau) : *“New Defence in Europe : A Preliminary Investigation of the Evolving Defence Industry Frontiers”* ;
 - Paul Spennato : *“Arms Export Licenses and Economic, Military, and Strategic Partnerships in the French Case”*.
- 25-27 juin 2025 : **28th Annual International Conference on Economics and Security (ICES)**. Julien Malizard, Josselin Droff et Eva Szego ont participé à la 28e édition de cette conférence, organisée cette année à la Ulster University de Belfast, Irlande du Nord.

Cet événement international offre l’opportunité aux économistes, chercheurs en science politique, chercheurs d’autres disciplines du monde entier de présenter leurs travaux dans le domaine de l’économie de la défense, de la sécurité et de la paix. Les chercheurs de la chaire participent depuis plusieurs années à cet événement qui permet de couvrir différents thèmes de recherche en économie de la défense et de la sécurité, dont notamment les questions relatives aux données, à la lutte contre les organisations terroristes, l’innovation de défense, les problématiques d’Europe de la défense ou encore les enjeux industriels.

Josselin Droff, Julien Malizard, Eva Szego ont présenté leur article (rédigé avec Lucie Béraud-Sudreau) intitulé *“New Defence in Europe : A Preliminary Investigation of the Evolving Defence Industry Frontiers”*.

- 3 juillet 2025 : Participation d’Eva Szego à la journée « **PME & ETI de défense & de souveraineté – comment financer la croissance ?** » (Paris, École militaire).

Eva Szego est intervenue dans le cadre de la table ronde « Introduction & perspective stratégique », modérée par Anne Bauer, journaliste en charge des questions spatiales et de défense aux Échos.

Consacrée aux enjeux économiques et financiers du réarmement en France et en Europe, la discussion a offert à Eva Szego l’opportunité d’échanger avec :

- Jean-Marie Dumon, Délégué général adjoint du Groupement des Industries de Construction et Activités Navales (GICAN)
- Général de corps d’armée (2S) Jean-Marc Duquesne, Délégué Général du Groupement des Industries de Défense et de Sécurité Terrestres et Aéroterrestres (GICAT)
- Thierry Quillet, Délégué général adjoint du Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales (GIFAS)

- 4-6 novembre 2025 : Participation de Julien Malizard aux **Journées de l'économie 2025** (JECO) (Lyon). Il est intervenu dans le cadre de la table ronde « À quoi ressemble une économie de guerre ? », aux côtés de Sébastien Jean (professeur au CNAM et président du Conseil scientifique de la chaire), Sylvie Matelly (directrice de l'Institut Jacques Delors) et Alain Quinet (professeur associé aux Écoles de Saint-Cyr Coëtquidan et chercheur associé à la chaire). Christophe Bys (The conversation) a assuré l'animation.

Les chercheurs de la chaire ECODEF ont également contribué au rayonnement de la chaire à travers leurs **interventions au profit de différentes formations de l'IHEDN** (Session nationale, Sessions en région, Cycles IHEDN-Jeunes, etc.).

1.2.3. Principales publications

- Juillet 2025 : Julien Malizard a publié l'article « **Financer la défense : dépasser les contraintes budgétaires par de nouveaux mécanismes ?** », dans le numéro 21 de *Défense & Industries*, revue de la Fondation pour la recherche stratégique (FRS)
- Décembre 2025 : Josselin Droff, Jade Guiberteau Ricard (chercheuse associée à la chaire) et Julien Malizard ont publié l'article « **Les déterminants des exportations d'armement de la France 1991-2019** », dans la *Revue d'économie politique* (2025/5 Vol. 135).

1.2.4. Médias

Le conflit en Ukraine a maintenu les questions de défense au centre de l'actualité : Europe de la défense, dimensionnement du tissu industriel de défense européen, hausse des budgets militaires, etc. Les chercheurs de la chaire ont été sollicités par de nombreux médias afin d'apporter des éclairages utiles à la compréhension de la situation, essentiellement sous l'angle économique.

1.3. Communication

La communication de la chaire ECODEF et la diffusion de ses travaux sont réalisées via :

- Son site internet : www.ecodef-ihedn.fr
- Son compte LinkedIn : [chaire-ecodef-ihedn](https://www.linkedin.com/company/chaire-ecodef-ihedn)
- Sa page YouTube : [@ECODEF_IHEDN](https://www.youtube.com/@ECODEF_IHEDN)
- Le **Bulletin de l'ECODEF**, format bimestriel (diffusé par courriel et disponible en téléchargement sur le site de la chaire : ecodef-ihedn.fr/bulletin-de-lecodef) lancé en juin 2025 afin de présenter de manière synthétique les travaux menés par la chaire et de prendre la suite de la lettre d'information « L'actualité de l'ECODEF » diffusée depuis 2016 (22 numéros) :
 - Bulletin de l'ECODEF #1 (juin 2025) : « LPM 2024-2030 : quel impact économique et social ? » (Synthèse de la conférence annuelle organisée par la chaire à l'Assemblée nationale, le 5 février 2025) ;

- Bulletin de l'ECODEF #2 (septembre 2025) : « Mesurer l'autonomie stratégique par l'innovation », par Eva Szego ;
- Bulletin de l'ECODEF #3 (novembre 2025) : « Budgets de défense en France : trajectoires passées et à venir », par Julien Malizard.

La chaire compte environ quatre mille cinq-cents contacts, destinataires de ses différentes communications : informations sur les activités, invitations aux événements, etc.

2. Chaire « Cyber et souveraineté numérique – IHEDN » dite « CYBER »

2.1. Fonctionnement de la chaire CYBER

Créée début 2020, la chaire CYBER a été soutenue en 2024 par le CEA-DAM, EDF, NAVAL GROUP, SOPRA STERIA et TOTALENERGIES.

La chaire CYBER dispose pour sa gouvernance :

- D'un **Comité de pilotage** (quatre réunions en 2025) au sein duquel siègent des représentants :
 - Des mécènes ;
 - De l'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (ANSSI) ;
 - Du Commandement de cyberdéfense de l'État-major des Armées (COMCYBER) ;
 - De l'IHEDN ;
 - Du Fonds de dotation de l'IHEDN.

Le comité de pilotage de la chaire est présidé par Benoît Chatelain, représentant de SOPRA STERIA.

- D'un **Conseil scientifique** (trois réunions en 2025) présidé par le général Éric Freyssinet, Conseiller Senior Cyber au Commandement du ministère de l'intérieur dans le cyberspace (COMCYBER-MI).

Les travaux et les activités de la chaire CYBER sont placés sous la responsabilité de son **titulaire**, Jean Peeters, professeur à l'Université Bretagne Sud dont il a été le président de 2012 à 2020.

À fin 2025, l'**équipe de recherche** de la chaire CYBER est composée de :

- **Deux chercheurs permanents** :
 - Vincent Giraud, docteur en informatique de l'École normale supérieure (Paris) ;
 - Esther Noël, docteure en droit international de l'Université Paris Cité.

- **Un apprenti** : Yanis Mestries, étudiant en Master 2 Géostratégie, défense et sécurité internationale à Sciences Po Aix.

La chaire peut également s'appuyer sur l'expertise de **deux chercheurs associés** :

- Ludovic Perret, professeur à l'EPITA (France) et membre associé du LIP6 à Sorbonne Université ;
- Michel Séjean, professeur agrégé de droit à l'Université Sorbonne Paris Nord.

Les chercheurs associés sont retenus par le Comité de pilotage ; ils apportent à titre gracieux des contributions ponctuelles qui viennent alimenter les recherches menées par la chaire, lui permettant ainsi d'élargir le champ couvert par ses travaux.

2.2. Événements portés par la chaire CYBER

- 11 mars 2025 : table ronde « **Renseignement : comment encadrer l'Open source intelligence (OSINT) ?** », dans le cadre de la seconde édition du Paris Defence and Strategy Forum (PDSF) de l'ACADEM (École militaire, Paris 7e). Le groupe de travail créé par la chaire en mars 2023, dirigé par le professeur Michel Séjean, a présenté les enjeux et les contraintes liés à l'OSINT, puis a exposé une proposition de rédaction d'articles de loi permettant de doter l'OSINT d'un cadre cohérent et lisible. Environ quarante participants (capacité maximale de l'amphithéâtre).
- 21 octobre 2025 : « **Rencontres Cybersécurité et Défense** » (Palaiseau). La chaire s'est associée à l'Institut Polytechnique de Paris (IPP) pour l'organisation à l'École Polytechnique de la première édition des Rencontres Cybersécurité et Défense, en partenariat avec le Centre Interdisciplinaire d'Études pour la Défense et la Sécurité (CIEDS, soutenu l'Agence de l'innovation de défense). Cet événement a pour ambition de confronter les regards sur ces nouveaux enjeux de la cybersécurité, en réunissant des experts du domaine issus des sphères institutionnelle, industrielle et académique.
- 16 décembre 2025 : Table ronde « **Entraînement des intelligences artificielles : à quel prix ?** » (École militaire, Paris 7e). La chaire a organisé la conférence « Entraînement des intelligences artificielles : à quel prix », dans le cadre des « Rendez-vous d'Athéna », proposés par l'association AED/SNC-IHEDN. Vincent Giraud, chercheur à la chaire, a accueilli des représentants de la BnF, d'Orange Business, d'OVH Cloud et de l'UNESCO pour échanger sur l'impact de l'entraînement des intelligences artificielles sur les réseaux ouverts et sur la viabilité de l'hébergement de contenus publics. L'événement a rassemblé plus de 80 participants.

2.3. Participations

- 28 mars 2025 : participation de Vincent Giraud à une table ronde dans le cadre du colloque « **Souverainetés en santé : l'enjeu capital** » au PariSanté Campus (Paris 15e).
- 1er avril 2025 : intervention de Vincent Giraud intitulée « **Opérer en sécurité dans les systèmes grand public sur étagère ?** » dans le cadre du Village recherche du Forum InCyber (Lille).
- 7 mai 2025 : **journée inter-chaïres cyber** organisée à l'École militaire, à l'initiative du Commandement de la cyberdéfense (COMCYBER), avec l'appui de la chaire.

Ont participé à cette journée :

- Chaire Cyber et souveraineté numérique de l'IHEDN,
 - Chaire Cyberdéfense des Systèmes Navals de l'Ecole Navale,
 - Cyb'AIR de l'Armée de l'Air,
 - Cyberdéfense & Cybersécurité Saint Cyr – Thalès
 - Cybersécurité Intelligente pour les Systèmes de Mobilité - ICMS (Intelligent Cybersecurity for Mobility System) de TELECOM Paris
 - Cyber IoT de l'Université de Bretagne Occidentale
 - Cybersécurité des Grands Evénements Publics de l'Université de Bretagne Sud
- 4-6 juin 2025 : participation de Vincent Giraud au **Symposium sur la sécurité des technologies de l'information et des communications (SSTIC)**, conférence francophone sur le thème de la sécurité de l'information organisée à Rennes.
 - 17-20 novembre 2025 : **European cyber week 2025**. Présence renouvelée de la chaire sur le stand commun au chaires cyber dont les actions sont coordonnées par le Commandement de la cyberdéfense (COMCYBER), avec l'objectif d'une plus grande visibilité auprès des acteurs de la cybersécurité.

2.4. Communication

La communication de la chaire CYBER et la diffusion de ses activités sont réalisées via :

- Son site internet : www.cyber-ihedn.fr
- Son compte LinkedIn : [chaire-cyber-ihedn](https://www.linkedin.com/company/chaire-cyber-ihedn)
- Sa page YouTube : [@CYBER_IHEDN](https://www.youtube.com/@CYBER_IHEDN)
- La chaire compte environ mille trois cents contacts, destinataires des invitations aux événements qu'elle organise et soutient.

3. Cycle « Continuum sécurité-défense »

Destiné aux étudiants franciliens de 18 à 30 ans préparant un diplôme de l'enseignement supérieur à finalité professionnelle (du BTS au master), le cycle « Continuum sécurité-défense » est organisé chaque année depuis 2011 avec le soutien de la SNCF.

Le cycle « Continuum sécurité-défense » propose une information approfondie sur la politique de défense et de sécurité de la France ainsi que sur les enjeux de sûreté à la SNCF. Il s'appuie notamment sur des échanges directs entre les participants, des militaires et des professionnels du service public.

Le programme se déroule sur trois jours et demi, avec accueil en pension complète (hébergement et restauration) : après des conférences d'introduction à l'École militaire (Paris 7e), la session alterne entre des visites en immersion d'une unité militaire et de sites représentatifs de l'activité sûreté de la SNCF.

L'objectif est de susciter une réflexion collective sur le continuum sécurité-défense et l'esprit de défense, autour de sujets donnés. Les conclusions des participants sont présentées lors de la session de clôture, en présence d'autorités de la SNCF et de l'IHEDN.

La formation prend fin avec la remise d'une attestation.

Le 12^e cycle « Continuum sécurité-défense » a eu lieu du mardi 1^{er} au vendredi 4 avril 2025.

Les 30 participants de la session 2025 ont été sélectionnés parmi une centaine de candidatures.

Ils ont notamment :

- Pu échanger avec des intervenants de haut niveau dans le cadre de conférences : enjeux de défense et de sécurité nationale, enjeux de sûreté à la SNCF, retour d'expérience sur la cybersécurité des JOP 2024, etc.
- Visité la Base aérienne 702 (BA 702) (Avord, 18) et l'Université de la sûreté SNCF (UDSUR) (Ermont, 95).
- Participé à la cérémonie de ravivage de la Flamme sous l'Arc de Triomphe, le 3 avril 2025, à l'invitation du général de corps d'armée Loïc Mizon, Gouverneur militaire de Paris, et de Jean-Pierre Farandou, Président du groupe SNCF. Cette cérémonie visait à rendre hommage aux cheminots ayant pris une part active dans la Résistance lors de la Seconde Guerre mondiale (Résistance-Fer) et aux réservistes de la SNCF aujourd'hui engagés au service de la Nation.

La restitution des travaux menés par les trois comités a eu lieu en présence d'autorités de la SNCF et de l'IHEDN, ainsi que de responsables de formations universitaires représentées.

Les stagiaires ont formulé des recommandations sur les thèmes suivants, avant d'échanger avec l'auditoire :

- COMITÉ 1 : L'intégration des nouvelles technologies dans le continuum sécurité-défense ;
- COMITÉ 2 : La coopération entre les forces de sécurité intérieure, les forces armées et les grands opérateurs ;
- COMITÉ 3 : La résilience des infrastructures critiques face aux menaces modernes.

Les attestations de participation à la formation leur ont ensuite été remises dans le salon des Maréchaux, à l'École militaire, par le Général de corps d'armée Hervé de COURRÈGES, Directeur de l'IHEDN et de l'Enseignement militaire supérieur (EMS), et par Xavier ROCHE, Directeur de la Sûreté du Groupe SNCF.

4. Soutien financier apporté à certains stagiaires des Cycles « IHEDN-Jeunes »

En 2025, le fonds a apporté un soutien financier à trente-six stagiaires des Cycles « IHEDN-Jeunes » bénéficiant d'une bourse d'enseignement supérieur sur critères sociaux (BCS), de l'allocation chômage d'aide au retour à l'emploi (ARE) ou du revenu de solidarité active (RSA).

Cette aide, instaurée en 2020, consiste à prendre en charge une partie des frais d'inscription à la formation. Elle est apportée sur demande du candidat auprès de l'IHEDN et après validation du dossier par le fonds.

5. Film promotionnel pour les 90 ans de l'IHEDN

L'IHEDN a sollicité le Fonds pour participer à ses côtés au financement d'un film vidéo destiné à promouvoir auprès de son environnement, notamment auprès de la communauté des auditeurs, le soutien aux actions de l'Institut.

Cette vidéo, vient notamment appuyer la célébration des 90 ans de l'IHEDN.

* * *

* *