



membre de
l'ACADEM



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023





membre de
l'ACADEM



Fonds de dotation de l'IHEDN Rapport d'activité 2023

Constitution et gouvernance

Le Fonds de dotation de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) a été déclaré le 6 juillet 2010 à la Préfecture de Paris. Son siège social est à Paris (75007), École militaire, 1 place Joffre.

Au 31 décembre 2023, le Conseil d'administration est composé ainsi :

- M. l'ingénieur général de l'armement (2S) Philippe Hervé, Président du conseil d'administration du Fonds de dotation de l'IHEDN
- Mme Sylvie Bermann, Ambassadeur de France, Présidente du Conseil d'administration de l'IHEDN
- M. le général de corps d'armée Benoît Durieux, Directeur de l'IHEDN et de l'EMS
- M. Gwénaél Jézéquel, Conseiller relations institutionnelles et communication au SGDSN
- Mme l'ingénieure générale de 1^e classe de l'armement Florence Plessix, Cheffe du Département de la Session nationale de l'IHEDN
- M. Guillaume Lasconjarias, Chef du Département des études et de la recherche de l'IHEDN
- Mme Céline Van Hamme, Directrice de l'audit et des risques d'Hermès international
- M. Alexandre Dupuy, directeur affaires publiques, communication et commerce France de Nexter
- M. Bernard Huet, Conseiller spécial du Président de Naval Group
- M. Maxime Petiet, Administrateur de sociétés

M. Bertrand Demandre, Secrétaire général du Fonds de dotation de l'IHEDN, assiste au Conseil d'administration et en assure le secrétariat.

Le Conseil d'administration s'est réuni à trois reprises en 2023 : les 31 mars, 8 septembre et 30 novembre.

Objet

Le Fonds de dotation de l'IHEDN a été créé afin de gérer les dons qu'il reçoit de mécènes en vue d'assister l'Institut dans l'accomplissement de ses missions de développement de l'esprit de défense et de diffusion des connaissances en matière de défense, de sécurité nationale et de souveraineté (numérique, économique, etc.).

Ceci concerne aussi bien le développement d'initiatives favorisant la cohésion nationale, la citoyenneté et la diffusion de l'esprit de défense, que la conduite de travaux de recherche.

Le fonds administre notamment deux chaires :

- Chaire « Économie de défense – IHEDN » ;
- Chaire « Cyber et souveraineté numérique – IHEDN ».

Ces chaires ont pour objectifs :

- De produire des travaux de recherche universitaire à destination de la communauté scientifique, des partenaires institutionnels et du grand public ;
- D'intervenir dans le cadre d'enseignements spécialisés, d'organiser des conférences et d'animer des groupes de travail ;
- Et ainsi d'être une interface entre le monde académique, les décideurs publics et les acteurs privés.

Elles contribuent également à la réflexion stratégique de l'IHEDN par leur apport aux formations organisées par IHEDN, par exemple la Session nationale de l'Institut, en particulier trois de ses majeures, Armement et économie de défense (AED), Défense et sécurité économique (DSE) et Souveraineté numérique et cyberdéfense (SNC) : contribution à la réflexion sur les thèmes de comités, contribution à l'élaboration de fonds documentaires, soutien aux travaux de comités, interventions comme conférenciers dans les formations, etc.

Le fonds organise aussi des formations pour les étudiants post bac désireux d'étendre leurs connaissances en matière de Défense et de Sécurité.

Fonctionnement

Le fonds est un opérateur avec autorité de gestion juridique, administrative et contractuelle : le Secrétaire général prépare les éléments et assiste le Président dans l'exercice de ces fonctions.

Le fonds informe régulièrement les mécènes des actions qu'il mène et les invite à participer aux manifestations qu'il organise. Par ailleurs, il relaye auprès d'eux les activités portées par l'IHEDN.

Pour sa communication et son rayonnement, le fonds anime :

- Un site internet : www.fdd-ihedn.fr
- Un compte X : @FDD_IHEDN

Le Secrétaire général du fonds est responsable éditorial pour le fonds et les chaires. A ce titre, il supervise et valide la réalisation et l'édition des actions et supports de communication.

ACADEM

La charte portant création de l'**Académie de défense de l'École militaire (ACADEM)** a été signée le 25 octobre 2023 par dix-neuf organismes de recherche, de formation supérieure et de doctrine œuvrant à l'École militaire dans les domaines de la défense et de la sécurité nationale.

Cet ensemble unique en Europe vise à devenir une plateforme d'échange plus intégrée, ouverte à tous ceux qui s'intéressent à la stratégie ou aux études sur la guerre, et un incubateur de réflexion d'envergure internationale. Lieu de rencontre de chercheurs et de décideurs, centre de conférences, interface avec les acteurs français et internationaux, l'ACADEM a vocation à devenir un partenaire des universités et des think tanks au service de la recherche.

Présidée par le général de corps d'armée Benoît Durieux, directeur de l'IHEDN et de l'Enseignement militaire supérieur, l'ACADEM a été officiellement lancée le 26 octobre 2023 par le ministre des Armées.

Le Fonds de dotation de l'IHEDN fait partie des membres fondateurs de l'ACADEM en tant qu'autorité administrant les chaires « Économie de défense – IHEDN » et « Cyber et souveraineté numérique – IHEDN ».

Le fonds est en lien étroit avec les équipes de l'ACADEM pour apporter la contribution des chaires aux programmes des événements, dont notamment la première édition du *Paris Defence and Strategy Forum (PDSF)*, organisé les 13 et 14 mars 2024 à l'École militaire.

Mécénat

Au titre des chaires, le fonds a bénéficié en 2023 du mécénat de sociétés, soutiens du fonds depuis 2013 pour ARQUUS, MBDA FRANCE et THALES, depuis 2016 pour NAVAL GROUP, depuis 2019 pour AIRBUS et NEXTER, depuis 2020 pour le CEA-DAM et SOPRA STERIA, depuis 2021 pour EDF et TOTAL ENERGIES, depuis 2023 pour HERMÈS INTERNATIONAL.

Le Cycle « Découverte » est soutenu depuis 2011 par la SNCF.

Enfin, le fonds a reçu des dons spontanés de personnes physiques au cours de l'exercice 2023.

Actions menées

1. Chaire « Économie de défense – IHEDN »

1.1. Fonctionnement

Créée fin 2013, la chaire « Économie de défense – IHEDN » a été soutenue en 2023 par AIRBUS, ARQUUS, MBDA FRANCE, NAVAL GROUP, NEXTER et THALES.

La chaire dispose pour sa gouvernance :

- D'un **Comité de pilotage** (cinq réunions en 2023) au sein duquel siègent des représentants :
 - Des mécènes ;
 - Du ministère des Armées : Direction générale de l'armement (DGA), Secrétariat général pour l'administration (SGA) et de Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) ;
 - De l'IHEDN ;
 - Du fonds ;

Ainsi qu'une personnalité qualifiée.

Le Comité de pilotage de la chaire est présidé par Olivier Martin, personnalité qualifiée.

- D'un **Conseil scientifique** (trois réunions en 2023) présidé depuis le début de l'année par Sébastien Jean, professeur d'économie au CNAM, titulaire de la chaire Jean-Baptiste Say d'économie industrielle.

Les travaux et activités de la chaire sont placés sous la responsabilité de son **titulaire**, Jean Belin, maître de conférences à l'Université de Bordeaux.

A fin 2023, l'**équipe permanente** de la chaire est composée de **deux chercheurs** :

- Julien Malizard, titulaire adjoint de la chaire, docteur en sciences économiques de l'Université Montpellier 1, qualifié aux fonctions de maître de conférences ;
- Josselin Droff, docteur en sciences économiques de l'Université de Bretagne Occidentale (UBO), qualifié aux fonctions de maître de conférences.

En 2023, l'équipe a été renforcée avec le recrutement de **deux apprentis** en tant qu'assistants de recherche :

- Guilhem Rousseau, étudiant en M2 Histoire – Parcours Expertise des Conflits Armés, à l'Université Paris 1 Panthéon – Sorbonne. Son travail porte principalement sur les mécanismes de financement des opérations extérieures.
- Paul Spennato, étudiant en M2 Affaires Internationales et Développement – Parcours Diagnostic économique international, à l'Université Paris Dauphine – PSL. Son travail porte principalement sur les licences d'exportation d'armement.

A fin 2023, la chaire compte également **cinq chercheurs associés** :

- Jordan Becker, Directeur du Social Sciences Research Lab à l'Académie militaire des États-Unis (West Point).
- Paul Hérault, docteur en Sciences économiques de l'Université Paris Dauphine.
- Maxime Menuet, maître de Conférences à l'Université d'Orléans.
- Laure Noël, précédemment chercheuse à la chaire et aujourd'hui adjointe à la cheffe du bureau diagnostic et prévisions à l'international à la Direction générale du Trésor.
- Friederike Richter, précédemment chercheuse à la chaire et aujourd'hui docteure en Science Politique à l'Institut de Science Politique de l'Université de la Bundeswehr à Munich et au Centre de recherches politiques de Sciences Po à Paris.

Les chercheurs associés sont retenus par le Comité de pilotage ; ils apportent à titre gracieux des contributions ponctuelles qui viennent alimenter les recherches menées par la chaire, lui permettant ainsi d'élargir le champ couvert par ses travaux.

1.2. Activités

1.2.1. Articles scientifiques

En 2023, les travaux menés par les chercheurs de la chaire ont donné lieu à la publication d'articles scientifiques, dont notamment à titre d'exemple :

- Josselin Droff et Julien Malizard, ont publié un article co-écrit avec Olivier Schmitt (Professeur à l'Université du Sud-Danemark) dans *Defence and Peace Economics* (DPE). Intitulé « *When Military Interventions Decrease Military Power Evidence from the French Case* », cet article contribue à la littérature sur l'utilité stratégique des opérations extérieures en examinant leur impact structurel sur les forces armées, les arbitrages qu'elles génèrent et leur coût à long terme. Il se situe donc à l'intersection entre l'économie de la défense et les études de sécurité.

- Josselin Droff et Julien Malizard ont publié l'article « *50 shades of procurement: the European defense trilemma in defense procurement strategies* » dans *The Economics of Peace and Security Journal* (EPSJ). Ils y abordent la question des choix stratégiques en matière d'acquisition d'équipements de défense, compte tenu des différents enjeux stratégiques et économiques auxquels sont confrontés les pays européens depuis la fin de la guerre froide.

1.2.2. Autres publications

- Julien Malizard, Josselin Droff et Jade Guiberteau ont contribué à la première édition de l'**Année de la Défense Nationale (ADN)**, parue en novembre 2023 à la Documentation française. Ils y ont publié une analyse du rapport au parlement 2022 sur les exportations d'armement de la France.
- **Josselin Droff et Julien Malizard** ont publié l'article « Le prix de la souveraineté aéronautique en Europe : une approche économique » dans le hors-série n°11 de la Revue Défense Nationale (RDN), paru en juin 2023 à l'occasion du Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace (SIAE) de Paris-Le Bourget. Leur analyse démontre notamment que les choix d'acquisition de matériels aéronautiques sont à l'intersection des enjeux technologiques, économiques et industriels, que les pays européens se retrouvent au centre du « trilemme » empêchant d'obtenir simultanément d'importantes retombées économiques, l'autonomie stratégique la plus élevée et un coût d'acquisition relativement faible.
- **Julien Malizard** a publié un article dans le numéro 17 de la revue « Défense & Industries », publiée en juin 2023 par la Fondation pour la recherche stratégique (FRS). Intitulé « Augmentation des dépenses de défense en Europe : du discours à la réalité budgétaire », cet article a fait suite à l'intervention de Julien Malizard dans le webinaire organisé en mai 2023 par la FRS sur le thème « réarmement de l'Europe : enjeux budgétaires et capacitaires ». Il a notamment abordé les spécificités des dépenses de défense européennes et le rebond marqué depuis 2014, hétérogène entre les pays européens.

1.2.3. Tables rondes

- « **Quelles nouvelles dépendances ?** » (16 février 2023)

Animée par Jean Belin et avec Julien Malizard au nombre des intervenants, cette table ronde était au programme du colloque « Guerre en Ukraine : un an après, quelles leçons ? », organisé par la communauté des organismes d'enseignement, de recherche et de doctrine de l'École militaire, future ACADEM.

Julien Malizard a traité la question « Comment financer la haute intensité ? ».

L'événement a été introduit par le général de corps d'armée Benoît Durieux, directeur de l'IHEDN, et clôturé par le général d'armée Thierry Burkhard, chef d'état-major des Armées.

- « **L'impact économique de la défense** » (20 septembre 2023)

L'actualité internationale conduit à une augmentation généralisée des investissements de défense, en particulier en Europe.

Les travaux académiques menés par la chaire depuis sa création en 2014 permettent d'apporter un éclairage précis sur les effets des dépenses de défense sur la base industrielle et technologique de défense (BITD) et sur l'économie dans son ensemble.

Jean Belin, Julien Malizard et Josselin Droff ont proposé une synthèse des résultats obtenus dans la littérature et ont donné des clés de compréhension des mécanismes en action. Leur analyse a porté sur les effets à court terme et à long terme, au niveau national et régional.

Accessible en présentiel et à distance, cette table ronde a rassemblé plus de cent cinquante participants. La vidéo est disponible sur la page YouTube de la chaire.

1.2.4. Webinaire « Les entretiens de l'ECODEF »

Depuis l'été 2021, la chaire organise « **Les entretiens de l'ECODEF** », série de webinaires qui mettent en lumière les résultats des travaux de la chaire, présentés sous forme d'entretien. Chaque opus a attiré un auditoire de plus de cent personnes connectées.

Les thèmes abordés en 2023 ont été :

- « Quelles évolutions de notre appareil de défense face à la menace des conflits de haute intensité ? » (Janvier 2023), avec Nicolas Baverez (Économiste et historien) et Julien Malizard (Titulaire adjoint de la chaire).
- « L'inefficacité des programmes d'armement en coopération européenne : un mythe ? » (Mars 2023), avec Richard Ford (Responsable de la coopération internationale "systèmes de missiles" au sein du ministère de la Défense britannique) et Josselin Droff (Chercheur à la chaire).
- « La dissuasion océanique : quelles retombées économiques ? » (Mai 2023), avec Yves Moreau (Directeur commercial Défense d'ArianeGroup) et Paul Hérault (Chercheur associé à la chaire).

Les vidéos des webinaires et conférences sont disponibles sur la page YouTube de la chaire.

1.2.5. Autres activités

- Les Chercheurs de la chaire ont participé à de nombreux événements consacrés à la recherche, tels que :
 - Colloque des 40 ans du Centre d'études politiques et sociétales (CEPEL) (Montpellier, France)
 - *18th Defence and Security Economics Workshop 2023 (DSEW 2023)* (Ottawa, Canada)
 - *26th International conference on economics and security (ICES 2023)*, organisée au Stockholm international peace research institute (SIPRI) (Stockholm, Suède)
 - Journée innovation 2023 RRI à l'ENSTA Paristech (Palaiseau, France)
 - Conférence Combat aéroterrestre 2035 (CAT 2035), organisé par l'Association aéronautique et astronautique de France (3AF) (Versailles, France)
- Diffusion en mars 2023 d'une **note de synthèse sur les impacts économiques de la Loi de programmation militaire (LPM) 2019-2025**, s'appuyant sur les données relatives aux exercices budgétaires 2019 à 2022 et au projet de budget 2023. Cette note de synthèse a été rédigée par les chercheurs de la chaire à partir de leurs travaux ainsi que de publications dans la littérature économique sur l'impact économique de la défense.
- Les Chercheurs de la chaire interviennent régulièrement **dans le cadre d'événements et de formations organisés par des organismes civils et militaires** (universités, écoles, centres de formation, think tanks, etc.) afin de s'exprimer sur leurs domaines d'expertise et/ou de présenter le fruit de leurs travaux.
- Les Chercheurs de la chaire ont contribué au rayonnement de la chaire à travers leurs **interventions au profit de différentes formations de l'IHEDN** (Session nationale, Sessions en région, Cycles IHEDN-Jeunes, etc.).

1.2.6. Médias

Le conflit en Ukraine a maintenu les questions de défense au centre de l'actualité : Europe de la défense, dimensionnement du tissu industriel de défense européen, hausse des budgets militaires, etc. Les chercheurs de la chaire ont été sollicités par de nombreux médias afin d'apporter des éclairages utiles à la compréhension de la situation, essentiellement sous l'angle économique.

1.3. Communication

La communication de la chaire et la diffusion de ses travaux sont réalisées via :

- Son site internet : www.ecodef-ihedn.fr
- Son compte LinkedIn : chaire ECODEF – IHEDN
- Son compte X : @ECODEF_IHEDN
- Sa page YouTube : @ECODEF_IHEDN
- Sa lettre d'information, diffusée par courriel et téléchargeable sur le site de la chaire (lettre n° 19 en mars, n° 20 en juillet et n° 21 en décembre)

La chaire compte environ trois mille cinq cents contacts, destinataires de ses différentes communications : informations sur les activités, invitations aux événements, etc.

Enfin, le **bilan scientifique** de la chaire est actualisé annuellement afin de donner une vue exhaustive sur sa production depuis sa création en 2014 : travaux, publications et communications. Il est disponible en téléchargement sur le site internet de la chaire.

2. Chaire « Cyber et souveraineté numérique – IHEDN »

2.1. Fonctionnement

Créée début 2020, la chaire Cyber et souveraineté numérique – IHEDN a été soutenue en 2023 par le CEA-DAM, EDF, HERMÈS INTERNATIONAL, NAVAL GROUP, SOPRA STERIA et TOTALENERGIES.

La chaire dispose pour sa gouvernance :

- D'un **Comité de pilotage** (quatre réunions en 2023) au sein duquel siègent des représentants :
 - Des mécènes ;
 - De l'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (ANSSI) ;
 - Du Commandement de cyberdéfense de l'État-major des Armées (COMCYBER) ;
 - De Télécom Paris (Institut Polytechnique de Paris) ;
 - De l'IHEDN ;
 - Du fonds.

Benoît Chatelain, représentant de SOPRA STERIA, préside le Comité de pilotage de la chaire.

- D'un **Conseil scientifique** (une réunion en 2023), présidé par Ingénieur général de l'armement Guillaume Poupard, à titre provisoire dès lors qu'il a quitté ses fonctions de Directeur de l'ANSSI.

Les travaux et les activités de la chaire sont placées sous la responsabilité de son **titulaire**, Jean Peeters, professeur à l'Université Bretagne Sud dont il a été le président de 2012 à 2020. Il est secondé par Jean Leneutre, **responsable scientifique**, maître de conférences à Télécom Paris.

A fin 2023, l'**équipe permanente** de la chaire est composée de **deux doctorants**, dont les projets de thèses sont financés par le fonds :

- Elouan Buisson, diplômé du Master Droit privé – Pratique Contractuelle et Contentieux des Affaires de l'Université de Bretagne Sud (UBS, Vannes). Il écrit au sein de la chaire une thèse sur la gestion juridique du risque cyber dans les chaînes d'approvisionnement, sous la direction du professeur Michel Séjean, chercheur associé à la chaire ;
- Rémi le Genissel, diplômé d'une licence d'Histoire et d'un Master de Géographie (spécialité en Géopolitique et intelligence géospatiale) à Sorbonne Université. Il écrit au sein de la chaire une thèse sur les défis géopolitiques liés à la standardisation des données géographiques numériques, sous la direction du professeur Philippe Boulanger.

A fin 2023, la chaire compte également **un chercheur associé**, Michel Séjean, professeur agrégé de droit à l'Université Sorbonne Paris Nord.

2.2. Travaux

2.2.1. Projet de recherche en partenariat avec Télécom Paris

Placé sous la responsabilité de Jean Leneutre, responsable scientifique de la chaire, et de Stefano Zacchiroli, chercheur à Télécom Paris, le projet de recherche « Évaluation du manque de souveraineté numérique des composants critiques open source », a été mené en partenariat avec Télécom Paris sur une durée d'environ un an. Il a visé, à travers l'étude d'un certain nombre de cas d'usage, à définir une méthodologie pour l'évaluation des dépendances critiques et à formuler des recommandations pour les entreprises et organismes nationaux. Les résultats des travaux seront présentés en 2024 sous différentes formes (articles, tables rondes, webinaires, etc.).

2.2.2. Groupes de travail

La chaire a entre autres vocations à constituer des groupes de travail sur des sujets d'actualité intéressant la communauté française du cyber. Validés par le comité de pilotage, ces groupes de travail sont dirigés par des chercheurs et experts associés à la chaire, et constitués de contributeurs ponctuels, notamment issus du réseau des auditeurs de la majeure Souveraineté numérique & cybersécurité (SNC) de la Session nationale de l'IHEDN.

L'objectif est de produire des recommandations pouvant faire l'objet de présentations publiques et pouvant donner lieu à des notes, des rapports, des projets de recherche, des thèses, etc.

Deux groupes de travail ont été créés en 2023 :

- **Le renseignement en source ouverte (ROSO / OSINT)**

Dirigé par le professeur Michel Séjean, chercheur associé à la chaire, ce groupe de travail a débuté ses travaux en mars 2023. Ils feront l'objet d'une première présentation dans le cadre d'une table ronde, début 2024.

L'objectif est de proposer un état des lieux du droit applicable au renseignement en source ouverte (ROSO) (en anglais : open source intelligence, OSINT), afin d'en clarifier le cadre juridique.

- **Enjeux du quantique sur la cybersécurité**

Dirigé par Ludovic Perret, expert en cryptographie post-quantique et professeur associé à Sorbonne Université, ce groupe de travail a débuté ses travaux en décembre 2023.

L'objectif du groupe est de formuler des recommandations pour favoriser une politique industrielle du post-quantique. Il s'agit de contribuer à répondre à la volonté politique de favoriser l'émergence d'une industrie post-quantique française, compétitive au niveau mondial.

2.2.3. FIC 2023

Jean Peeters, titulaire de la chaire, a participé à l'atelier PhilosoFIC, organisé le 7 avril 2023 dans le cadre de l'édition 2023 du Forum international de la cybersécurité (FIC). Lors de chaque édition de ce salon, l'atelier PhilosoFIC propose un temps de réflexion sur un sujet d'actualité ayant trait au cyber (« L'acceptabilité sociale des nouvelles technologies » (2021), « La virtualité : la réalité de demain ? » (2022), etc.). L'édition 2023 a été l'occasion de s'interroger sur « la vérité à l'épreuve de la manipulation de l'information ».

2.3. Communication

La communication de la chaire et la diffusion de ses activités sont réalisées via :

- Son site internet : www.cyber-ihedn.fr
- Son compte LinkedIn : chaire Cyber – IHEDN
- Son compte X : @CYBER_IHEDN
- Sa page YouTube : @CYBER_IHEDN
- La chaire compte environ 1 100 contacts, destinataires des invitations aux événements qu'elle organise et soutient.

3. Cycle « Découverte »

Soutenue depuis 2011 par la SNCF, cette formation s'adresse chaque année à des étudiants d'Île-de-France (BTS, BUT, Licences et Masters professionnels) désireux d'approfondir leurs connaissances en matière de défense et de sécurité.

Les grands objectifs de la défense et de la sécurité nationale leurs sont présentés à l'École militaire, la réalité de l'outil militaire est appréhendée grâce à la visite d'unités (régiment de l'armée de Terre, base aérienne, groupement de gendarmerie nationale, etc.) et les enjeux de la sûreté en entreprise sont abordés à travers la visite de sites représentatifs de cet aspect de l'activité de l'entreprise mécène. Ils sont en outre invités à mener une réflexion collective sur des thèmes donnés et à présenter le fruit de leurs travaux.

La 10^e édition du cycle « Découverte » s'est déroulée du lundi 27 au mercredi 29 mars 2023 et a accueilli dix-neuf participants.

Après une matinée de conférences de présentation à l'École militaire, la session a alterné les visites de postes de commandement de la SNCF et d'une unité militaire : Direction de zone sûreté Île-de-France Nord-Est (Paris 10^e), 501^e régiment de chars de combat (501^e RCC) (Mourmelon-le-Grand, 51) et Plateforme cynophile SNCF (Villeneuve-Saint-Georges, 94).

La fin de la dernière journée a été consacrée à la restitution des travaux menés au sein des deux comités pendant des créneaux dédiés. En présence d'autorités de la SNCF et de l'IHEDN, les stagiaires ont présenté le fruit de leur réflexion collective sur les questions suivantes :

- COMITÉ 1 : Quelle place pour les citoyens dans la gestion de crise ?
- COMITÉ 2 : Doit-on réintroduire une forme de service militaire en France ? Et si oui, sous quelle forme ?

Les attestations de participation leur ont ensuite été remises dans le salon des Maréchaux, à l'École militaire, conjointement par le Général de corps d'armée Benoît Durieux, Directeur de l'IHEDN et de l'Enseignement militaire supérieur (EMS), et par M. Xavier Roche, Directeur de la Sûreté Groupe SNCF.

4. Soutien financier apporté à certains stagiaires des Cycles « IHEDN-Jeunes »

En 2023, le fonds a apporté un soutien financier à quarante-trois stagiaires des Cycles « IHEDN-Jeunes » bénéficiant d'une bourse d'enseignement supérieur sur critères sociaux (BCS), de l'allocation chômage d'aide au retour à l'emploi (ARE) ou du revenu de solidarité active (RSA).

Cette aide, instaurée en 2020, consiste à prendre en charge une partie des frais d'inscription à la formation. Elle est apportée sur demande du candidat auprès de l'IHEDN et après validation du dossier par le fonds.

* * *
* *