



RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
2022







# Fonds de dotation de l'IHEDN

## Rapport d'activité 2022

### 1. Constitution et gouvernance

Le Fonds de dotation de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) a été déclaré le 6 juillet 2010 à la Préfecture de Paris.

Le siège social du Fonds de dotation de l'IHEDN est :

École militaire  
1 place Joffre  
Case 41  
75700 Paris SP 07

Le Conseil d'administration est composé ainsi au 31 décembre 2022 :

- M. l'ingénieur général de l'armement (2S) Philippe Hervé, Président du conseil d'administration du Fonds de dotation de l'IHEDN
- Mme Sylvie Bermann, Ambassadeur de France, Présidente du Conseil d'administration de l'IHEDN
- M. le général de corps d'armée Benoît Durieux, Directeur de l'IHEDN et de l'EMS
- M. Gwénaél Jézéquel, Conseiller relations institutionnelles et communication au SGDSN
- Mme l'ingénieure générale de 1<sup>e</sup> classe de l'armement Florence Plessix, Cheffe du Département de la Session nationale de l'IHEDN
- M. Guillaume Lasconjarias, Chef du Département des études et de la recherche de l'IHEDN
- Mme Céline Van Hamme, Directrice de l'audit et des risques d'Hermès international
- M. Bernard Huet, Conseiller spécial du Président de Naval Group
- M. Maxime Petiet, Administrateur de sociétés

M. Bertrand Demandre, Secrétaire général du Fonds de dotation de l'IHEDN, assiste aux réunions du Conseil d'administration avec voix consultative.

Le Conseil d'administration s'est réuni à trois reprises en 2022.

## 2. Objet

Le Fonds de dotation de l'IHEDN a été créé afin de recevoir et gérer les dons qu'il reçoit au titre du mécénat en vue d'assister l'Institut dans l'accomplissement de ses missions de développement de l'esprit de défense et de diffusion des connaissances en matière de défense, de sécurité nationale et de souveraineté (numérique, économique, etc.).

Ceci concerne aussi bien le développement d'initiatives favorisant la cohésion nationale, la citoyenneté et la diffusion de l'esprit de défense, que la conduite de travaux de recherche.

Le Fonds administre notamment deux Chaires qui ont pour objectifs de produire une recherche universitaire de référence et d'être une interface entre le monde académique, les décideurs publics et les acteurs privés :

- Chaire Économie de défense – IHEDN
- Chaire Cyber et souveraineté numérique – IHEDN

Elles ont vocation à produire des travaux de recherche à destination de la communauté scientifique, des partenaires institutionnels et du grand public, intervenir dans le cadre d'enseignements spécialisés, organiser des conférences, animer des groupes de travail, etc.

Elles contribuent également à la réflexion stratégique de l'IHEDN par leur apport à la Session nationale de l'Institut : proposition de sujets de comités, contribution à l'élaboration de fonds documentaires, soutien aux travaux de comités, interventions comme conférenciers dans les formations, etc.

## 3. Fonctionnement

En lien avec les mécènes et l'IHEDN, le Fonds identifie les actions à mener.

Concernant les Chaires, les travaux de recherche et les actions sont suivis par les Comités de pilotage (cinq réunions en 2022 pour la Chaire Économie de défense – IHEDN, huit réunions pour la Chaire Cyber et souveraineté numérique – IHEDN), qui rassemblent les mécènes et autres parties prenantes aux activités du Fonds : IHEDN, Ministère des Armées – Direction générale de l'armement (DGA), Secrétariat général pour l'administration (SGA), Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) et Commandement de cyberdéfense de l'État-major des Armées (COMCYBER) –, Agence Nationale de la Sécurité des Systèmes d'information (ANSSI) et Télécom Paris (Institut Polytechnique de Paris).

Le Fonds informe régulièrement les mécènes des actions qu'il mène et les invite à participer aux manifestations qu'il organise. Par ailleurs, il relaye auprès d'eux les activités portées par l'IHEDN.

Pour sa communication et son rayonnement, le Fonds anime :

- Un site internet : [www.fdd-ihedn.fr](http://www.fdd-ihedn.fr)
- Un compte Twitter : @FDD\_IHEDN

Le Secrétaire général du Fonds est responsable éditorial pour le Fonds et les Chaires. A ce titre, il supervise et valide la réalisation et l'édition des actions et supports de communication.

## 4. Mécénat

Pour ce qui est des Chaires, le Fonds a bénéficié en 2022 du mécénat de sociétés qui le soutenaient déjà précédemment : ARQUUS, MBDA FRANCE et THALES depuis 2013, NAVAL GROUP depuis 2016, AIRBUS et NEXTER depuis 2019, CEA-DAM et SOPRA STERIA depuis 2020, EDF et TOTALENERGIES depuis 2021. Les conventions de mécénat relatives aux Chaires sont triennales. Elles seront renouvelées pour la période 2023-2025.

Pour ce qui est du Cycle « Découverte », soutenu depuis 2011 par la SNCF, il n'a pu avoir lieu de 2020 à 2022 en raison de la pandémie. Le reliquat du montant prévu au budget pour cette activité a été réaffecté sur l'exercice 2023 sur décision du Conseil d'administration du Fonds. Par ailleurs, un appel de fonds a été adressé à la SNCF au titre de l'exercice 2023 afin de compléter le budget disponible pour l'organisation d'une session en mars 2023.

## 5. Actions menées

### 5.1. Chaire Économie de défense – IHEDN

#### 5.1.1. Fonctionnement

Créée fin 2013 la Chaire Économie de défense – IHEDN a été soutenue en 2022 par AIRBUS, ARQUUS, MBDA FRANCE, NAVAL GROUP, NEXTER et THALES.

La Chaire bénéficie également du soutien actif du ministère des Armées : des représentants de la Direction générale de l'armement (DGA), du Secrétariat général pour l'administration (SGA) et de la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) siègent au **Comité de pilotage** de la Chaire aux côtés des mécènes et de l'IHEDN, sous la présidence de l'Ingénieur général de l'armement (2S) Olivier Martin.

Le professeur Christian de Boissieu, professeur émérite d'économie à l'université Paris 1, Vice-président du Cercle des économistes, préside le **Conseil scientifique** de la Chaire (trois réunions en 2022). Son mandat prenant fin au 31 décembre 2022, son successeur a été nommé à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023. Il s'agit du professeur Sébastien Jean, professeur d'économie au CNAM, titulaire de la chaire Jean-Baptiste Say d'économie industrielle

Les travaux et activités de la Chaire sont placés sous la responsabilité de son titulaire, Jean Belin, maître de conférences à l'Université de Bordeaux.

A fin 2022, l'**équipe permanente** de la Chaire est composée de deux Chercheurs :

- Julien Malizard, titulaire adjoint de la Chaire, docteur en sciences économiques de l'Université Montpellier 1 et qualifié aux fonctions de maître de conférences.
- Josselin Droff, docteur en sciences économiques de l'Université de Bretagne Occidentale (UBO) et qualifié aux fonctions de maître de conférences.

En 2022, l'équipe a été renforcée avec le recrutement :

- D'une Chercheuse en CDD : Camille Laville, docteure en sciences économiques de l'Université Clermont Auvergne. Ses recherches se situent à l'intersection de l'économie du développement et de l'économie de la défense et des conflits. Elle s'intéresse principalement aux facteurs socio-économiques locaux à l'origine de conflits internes dans les pays à revenus faibles à intermédiaires. Son travail porte également sur les dépenses de sécurité et de développement.
- D'une Assistante de recherche en CDD à temps partiel : Jade Guiberteau, diplômée du Master 2 Expertise des conflits armés de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, formation qu'elle a suivie en alternance à la Chaire. Elle poursuit les projets débutés dans ce cadre, en parallèle du Master 2 in Economics qu'elle suit à l'Institut Polytechnique de Paris (IPP). Les travaux auxquels elle participe aux côtés des chercheurs de la Chaire portent sur les exportations françaises d'armement et sur le marché naval européen.

A fin 2022, la Chaire compte également **cinq chercheurs associés** :

- Jordan Becker, Directeur du Social Sciences Research Lab à l'Académie militaire des États-Unis (West Point).
- Paul Hérault, docteur en Sciences économiques de l'Université Paris Dauphine.
- Maxime Menuet, maître de Conférences à l'Université d'Orléans.
- Laure Noël, précédemment chercheuse à la Chaire et aujourd'hui adjointe à la cheffe du bureau diagnostic et prévisions à l'international à la Direction générale du Trésor.
- Friederike Richter, précédemment chercheuse à la Chaire et aujourd'hui doctorante en Science Politique à l'Institut de Science Politique de l'Université de la Bundeswehr à Munich.

Les chercheurs associés sont choisis par le Comité de pilotage. Ils apportent à titre gracieux des contributions ponctuelles qui viennent alimenter les recherches menées par la Chaire, lui permettant ainsi à élargir le champ couvert par ses travaux.

### **5.1.2. Travaux**

En 2022, les travaux menés sur les cinq thèmes du programme de recherche de la Chaire pour la période triennale 2020-2022 ont donné lieu à la publication d'ouvrages, articles et études, dont notamment à titre d'exemple :

- Déterminants et impacts de la dépense de défense.
  - Josselin Droff, Jade Guiberteau et Julien Malizard : soumission de l'article « Mesurer les exportations d'armement : quels enjeux ? », revue Les Champs de Mars.
  - Josselin Droff : publication de l'article « La présence des armées dans les territoires », Les Cahiers français, numéro spécial défense.

- Julien Malizard : publication de l'article « Budgets de défense, quelle évolution ? », Les Cahiers français, numéro spécial défense.
- Josselin Droff, Julien Malizard et Maxime Menuet : publication de l'article « Military operations abroad in the long run : an economic approach » dans la revue Defence and Peace Economics.
- Intégration de la coopération de défense en Europe.
  - Josselin Droff, Jade Guiberteau, Camille Laville, Julien Malizard et Laure Noël : soumission de l'article « The political economy of military aircraft : the case of Europe » dans la revue Defence and Peace Economics.
  - Josselin Droff et Julien Malizard : publication de l'article « 50 shades of procurement: the European defense trilemma in defense procurement strategies » à paraître dans la revue The Economics of Peace and Security Journal.
  - Josselin Droff, Jade Guiberteau et Julien Malizard : finalisation de l'article « The effect of strategic procurement options on the performance of naval defense industry in Europe »
- Connaissance des entreprises de défense : stratégies, forces et fragilités.
  - Jean Belin et Mahdi Fawaz : « Profitability of defense companies in the US and Europe », en révision pour le numéro spécial de Defence and Peace Economics.
- R&D et innovation dans le domaine de la défense.
  - Josselin Droff : publication de l'article « L'industrie 4.0, une nouvelle façon de concevoir et de produire », Diplomatie, n° 70 Les Grands dossiers « Géopolitique et technologies », octobre-novembre 2022.
  - Jean Belin : participation au rapport sur l'innovation de défense, Institut Montaigne, Marwan Lahoud, à paraître.
- Maintien en condition opérationnelle (MCO).
  - Josselin Droff : publication de l'article « European cooperation in maintaining defence equipment in operational condition: an analytical framework derived from economic geography », dans la revue Defense & Security Analysis.

### 5.1.3. Activités

- **Webinaire « Les entretiens de l'ECODEF »**

Depuis l'été 2021, la Chaire propose « **Les entretiens de l'ECODEF** », série de webinaires qui met en lumière les résultats des travaux de la Chaire, présentés sous forme d'entretien. Chaque opus a attiré un auditoire de plus de cent personnes.

Les thèmes abordés en 2022 ont été :

- « Exportations d'armement : Les enjeux de leur mesure » (février), avec Renaud Bellais (Conseiller institutionnel du CEO de MBDA, chercheur associé à l'ENSTA Bretagne et à l'Université Grenoble Alpes) et Julien Malizard (Titulaire adjoint de la Chaire).
- « Nouveau contexte économique et financier : comment financer l'effort de défense ? » (juillet), avec Christian de Boissieu, Président du Conseil scientifique de la Chaire, Professeur Émérite d'économie à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Vice-Président du Cercle des économistes.

Les vidéos des webinaires et conférences sont disponible sur la page YouTube de la Chaire.

- **Médias**

Le déclenchement du conflit en Ukraine a placé les questions de défense au centre de l'actualité : Europe de la défense, dimensionnement du tissu industriel de défense européen, hausse des budgets militaires, etc. Les chercheurs de la Chaire ont été sollicités par de nombreux médias afin d'apporter des éclairages utiles à la compréhension de la situation, notamment sous l'angle économique.

- **Autres activités**

- La Chaire a été présente sur le stand de l'IHEDN à la Fabrique Défense, événement organisé en janvier par le ministère des Armées.
- Les Chercheurs de la Chaire ont contribué au rayonnement de la Chaire à travers leurs interventions au profit de différentes formations de l'IHEDN (Session nationale, Sessions en région, Cycles IHEDN-Jeunes, etc.).
- Les Chercheurs de la Chaire interviennent régulièrement à la demande d'organismes civils et militaires (universités, écoles, centres de formation, etc.) afin de s'exprimer sur leurs domaines d'expertise et/ou de présenter le fruit de leurs travaux.

#### **5.1.4. Communication**

La communication de la Chaire et la diffusion de ses travaux sont réalisées via :

- Son site internet : [www.ecodef-ihedn.fr](http://www.ecodef-ihedn.fr)
- Son compte LinkedIn : Chaire ECODEF – IHEDN
- Son compte Twitter : @Chaire\_Ecodef
- Sa page YouTube : Chaire Économie de Défense – IHEDN
- Sa newsletter, diffusée par courriel et téléchargeable sur le site de la Chaire (newsletter n° 16 en mars, newsletter n° 17 en mai, newsletter n° 18 en septembre)



La Chaire compte environ 3 000 contacts, destinataires de ses différentes communications : informations sur les activités, invitations aux événements, etc.

Enfin le bilan scientifique de la Chaire est régulièrement actualisé afin de donner une vue exhaustive sur sa production depuis sa création en 2014 : travaux, publications et communications. Il est disponible en téléchargement sur le site internet de la Chaire.

## 5.2. Chaire Cyber et souveraineté numérique – IHEDN

### 5.2.1. Fonctionnement

Créée début 2020 avec le soutien de trois mécènes (CEA-DAM, NAVAL GROUP et SOPRA STERIA) la Chaire Cyber et souveraineté numérique – IHEDN a été rejointe en 2021 par deux mécènes supplémentaires (EDF et TOTAL ENERGIES).

La Chaire bénéficie également du soutien actif de l'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (ANSSI), du Commandement de cyberdéfense de l'État-major des Armées (COMCYBER) et de Télécom Paris (Institut Polytechnique de Paris), qui siègent au **Comité de pilotage** de la Chaire aux côtés des mécènes et de l'IHEDN, sous la présidence de Benoît Chatelain, Directeur de marchés défense chez SOPRA STERIA.

Mis en place en 2022, le **Conseil scientifique** de la Chaire, présidé par Guillaume Poupard, ancien Directeur de l'ANSSI, s'est réuni pour la première fois en octobre 2022.

Les travaux et les activités de la Chaire sont placées sous la responsabilité de son titulaire, Jean Peeters, professeur à l'Université Bretagne Sud dont il a été le président de 2012 à 2020. Il est secondé par Jean Leneutre, responsable scientifique, maître de conférences à Télécom Paris.

A fin 2022, l'**équipe permanente** de la Chaire est composée de deux doctorants, dont les projets de thèses sont financés par la Chaire :

- Elouan Buisson, diplômé du Master Droit privé – Pratique Contractuelle et Contentieux des Affaires de l'Université de Bretagne Sud (UBS, Vannes). Il écrit au sein de la Chaire une thèse sur la gestion juridique du risque cyber dans les chaînes d'approvisionnement, sous la direction du professeur Michel Séjean, chercheur associé à la Chaire.
- Rémi le Genissel, diplômé d'une licence d'Histoire et d'un Master de Géographie (spécialité en Géopolitique et intelligence géospatiale) à Sorbonne Université. Il écrit au sein de la Chaire une thèse sur les défis géopolitiques liés à la standardisation des données géographiques numériques, sous la direction du professeur Philippe Boulanger.

En 2022, l'équipe a été renforcée avec le recrutement d'un stagiaire : Aurélien Agniel, étudiant à Télécom Saint-Étienne, dont le stage a porté sur les « Dispositifs de leurrage pour les systèmes de contrôle industriels ».

## 5.2.2. Travaux

Les premiers travaux s'articulent autour de trois thématiques :

- Analyse géopolitique et prospective des menaces cyber et impact sur la souveraineté numérique.
- Étude et adaptation des doctrines en matière de cybersécurité.
- Identification et définition de briques permettant d'asseoir une souveraineté numérique.

La Chaire a par ailleurs lancé un projet de recherche en partenariat avec Télécom Paris. Intitulé « Évaluation du manque de souveraineté numérique des composants critiques open source », il est placé sous la responsabilité de Jean Leneutre et sera mené sur une durée d'environ un an. Il vise, à travers l'étude d'un certain nombre de cas d'usage, à définir une méthodologie pour l'évaluation des dépendances critiques et à formuler des recommandations pour nos entreprises et organismes nationaux.

## 5.2.3. Activités

- Janvier : la Chaire a été présente sur le stand de l'IHEDN à la Fabrique Défense, événement organisé du 28 au 30 janvier par le ministère des Armées.
- Avril : La Chaire a organisé une table ronde « Reconquête de la souveraineté numérique », le mercredi 13 avril 2022 à l'École militaire (Paris 7<sup>e</sup>), en partenariat avec l'AGORA 41 (cercle de réflexion de l'ANSSI) et le Cercle de la donnée.
- Juin : Jean Peeters a participé à l'atelier PhilosoFIC, organisé le 8 juin par le Centre de recherche de l'EOGN (CREOGN) dans le cadre du FIC 2022. Il a conclu les échanges sur le thème de « La virtualité : la réalité de demain ? » et en a proposé une synthèse ainsi qu'une mise en perspective.
- Novembre : Elouan Buisson est intervenu dans le cadre de la journée « Innovations et Stratégies cyber », organisée le 16 novembre dans le cadre de la 7<sup>e</sup> édition de l'European cyber week. Il a participé à la table ronde « Comment assurer la confiance dans la sécurité de la chaîne logicielle ». Elouan Buisson s'est exprimé sur le volet juridique, au centre des travaux qu'il mène à la Chaire.
- La Chaire a soutenu le travail du professeur Michel Séjean, chercheur associé à la Chaire, pour la publication de la première édition du Code de la cybersécurité (éditions Dalloz), dont il a dirigé la rédaction. Cet ouvrage, officiellement présenté en juin 2022 dans le cadre du FIC, comporte 3 parties : droit de la sécurité systèmes d'information (droit privé), lutte contre la cybercriminalité (droit pénal) et cybersécurité nationale (droit public).
- Le professeur Michel Séjean, chercheur associé à la Chaire, professeur agrégé en droit privé et sciences criminelles, a encadré en 2021-2022 et 2022-2023 les travaux de l'un des comités de la majeure Souveraineté numérique et cybersécurité (SNC) de la session nationale de l'IHEDN. Il est lui-même auditeur de la promotion 2019-2020 de la majeure SNC.

## 5.2.4. Communication

La communication de la Chaire et la diffusion de ses activités sont réalisées via :

- Son site internet : [www.cyber-ihedn.fr](http://www.cyber-ihedn.fr)
- Son compte LinkedIn : Chaire Cyber – IHEDN
- Son compte Twitter : @Chaire\_Cyber
- La Chaire compte environ 1 000 contacts, destinataires des invitations aux événements qu'elle organise et soutient.

## 5.3. Cycle « Découverte »

Soutenue depuis 2011 par la SNCF, cette formation s'adresse chaque année à une quarantaine de jeunes adultes d'Ile-de-France, tous en apprentissage (BTS, Licences et Masters professionnels) et désireux d'approfondir leurs connaissances en matière de défense et de sécurité.

Les grands objectifs de la défense et de la sécurité nationale leurs sont présentés à l'École militaire, la réalité de l'outil militaire est appréhendée grâce à la visite d'unités et les enjeux de la sûreté en entreprise sont abordés à travers la visite de sites de la SNCF. Ils sont en outre invités à mener une réflexion collective sur des thèmes donnés et à présenter le fruit de leurs travaux.

En raison du contexte pandémique et en accord avec le mécène, la 10<sup>e</sup> édition du cycle « Découverte », prévue pour avoir lieu fin mars, a été reportée en 2023 du fait de l'impossibilité de mener des activités de groupe (conférences, visites, travaux de comité).

## 5.4. Soutien financier apporté à certains stagiaires des Cycles « IHEDN-Jeunes »

En 2022, le Fonds a apporté un soutien financier (2 080 €) à vingt-six stagiaires des Cycles « IHEDN-Jeunes » bénéficiant d'une bourse d'enseignement supérieur sur critères sociaux (BCS), de l'allocation chômage d'aide au retour à l'emploi (ARE) ou du revenu de solidarité active (RSA).

Cette aide, instaurée en 2020, consiste à prendre en charge une partie des frais d'inscription à la formation. Elle est apportée sur demande du candidat auprès de l'IHEDN et après validation du dossier par le Fonds.

\* \* \*  
\* \*