



*RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2021*





Fonds de dotation de l'IHEDN

Rapport d'activité 2021

1. Constitution et gouvernance

Le Fonds de dotation de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) a été déclaré le 6 juillet 2010 à la Préfecture de Paris.

Le siège social du Fonds de dotation de l'IHEDN est :

École militaire
1 place Joffre
Case 41
75700 Paris SP 07

Le Conseil d'administration est composé ainsi au 31 décembre 2021 :

- M. Bernard Huet, Président du conseil d'administration du Fonds de dotation de l'IHEDN, Conseiller spécial du président de Naval Group
- Mme Sylvie Bermann, Ambassadeur de France, Présidente du Conseil d'administration de l'IHEDN
- Général de corps d'armée Benoît Durieux, Directeur de l'IHEDN et de l'EMS
- M. Gwénaél Jézéquel, Conseiller relations institutionnelles et communication au SGDSN
- Ingénieure générale de 1^e classe de l'armement Florence PLESSIX, Cheffe du Département de la Session nationale de l'IHEDN
- M. Olivier Schmitt, Chef du Département des études et de la recherche de l'IHEDN
- M. Emmanuel Levacher, Président directeur général d'ARQUUS
- M. Maxime Petiet, Administrateur de sociétés
- Ingénieur général de l'armement (2s) Philippe Hervé

M. Bertrand Demandre, Secrétaire général du Fonds de dotation de l'IHEDN, et Mme Françoise Viala, Commissaire aux comptes, assistent aux réunions du Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration s'est réuni à trois reprises en 2021.

2. Objet

Le Fonds de dotation de l'IHEDN a été créé afin de recevoir et gérer les dons qu'il reçoit au titre du mécénat en vue d'assister l'Institut dans l'accomplissement de ses missions de développement de l'esprit de défense et de diffusion des connaissances en matière de défense, de sécurité nationale et de souveraineté (numérique, économique, etc.).

Le Fonds administre notamment deux Chaires qui ont pour objectifs de produire une recherche universitaire de référence et être une interface entre le monde académique, les décideurs publics et les acteurs privés :

- Chaire Économie de défense – IHEDN
- Chaire Cyber et souveraineté numérique – IHEDN

Elles ont vocation à produire des travaux de recherche à destination de la communauté scientifique, des partenaires institutionnels et du grand public, intervenir dans le cadre d'enseignements spécialisés, organiser des conférences, animer des groupes de travail, etc.

Elles contribuent également à la réflexion stratégique de l'IHEDN par leur apport à la Session nationale de l'Institut : proposition de sujets de comités, élaboration de fonds documentaires, soutien aux travaux de comités, interventions comme conférenciers dans les formations, etc.

3. Fonctionnement

En lien avec les mécènes et l'IHEDN, le Fonds identifie des projets de travaux de recherche.

Les travaux et actions du Fonds relatifs aux Chaires sont régulièrement revus au travers des Comités de pilotage (5 réunions en 2021 pour la Chaire Économie de défense – IHEDN, 10 réunions pour la Chaire Cyber et souveraineté numérique – IHEDN) qui rassemblent les mécènes et autres parties prenantes aux activités du Fonds : IHEDN, Ministère des Armées – Direction générale de l'armement (DGA), Secrétariat général pour l'administration (SGA), Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) et Commandement de cyberdéfense de l'État-major des Armées (COMCYBER) –, Agence Nationale de la Sécurité des Systèmes d'information (ANSSI) et Télécom Paris (Institut Polytechnique de Paris).

Le Fonds informe régulièrement les mécènes des actions menées et les invite à participer à des manifestations liées aux activités des Chaires ou à des événements organisés par l'IHEDN.

Pour sa communication et son rayonnement, le Fonds anime :

- Un site internet : www.fdd-ihedn.fr
- Un compte Twitter : @FDD_IHEDN

Le Secrétaire général est responsable éditorial pour le Fonds et les Chaires. A ce titre, il supervise et valide la réalisation et l'édition de toute action et de tout support de communication.

Une Chargée de communication promeut les réalisations des Chaires sous l'autorité du Secrétaire général.

4. Mécénat

En 2021, le Fonds a bénéficié du mécénat de sociétés qui le soutenaient déjà précédemment : ARQUUS, MBDA France et THALES depuis 2013, NAVAL GROUP depuis 2016, AIRBUS et NEXTER depuis 2019 (au titre de la Chaire Économie de défense – IHEDN), CEA-DAM et SOPRA STERIA depuis 2020, EDF et TOTALENERGIES depuis 2021 (au titre de la Chaire Cyber et souveraineté numérique – IHEDN).

SAFRAN, partenaire du Fonds depuis 2013, a suspendu sa contribution à la Chaire Économie de défense – IHEDN depuis 2020 mais les contacts sont maintenus avec l'objectif que le groupe reprenne sa contribution dans le cadre du renouvellement de la convention de mécénat (2023-2025).

Le Cycle « Découverte », soutenu depuis 2010 par la SNCF, n'ayant pu avoir lieu ni en 2020 ni en 2021 en raison de la pandémie, le montant prévu au budget pour cette activité a été réaffecté sur l'exercice 2022 sur décision du Conseil d'administration du Fonds. Il n'y a donc pas eu d'appel de fonds adressé à la SNCF en 2021.

5. Actions menées

Comme en 2020, le fonctionnement du Fonds et les travaux des chercheurs ont été affectés par la pandémie : recours au télétravail, réunions en visioconférence du Conseil d'administration, des Comités de pilotage et du Conseil scientifique. Toutefois, un niveau d'activité très satisfaisant a pu être maintenu.

Le Conseil d'administration du Fonds a été tenu informé des activités du Fonds et des chercheurs à chacune de ses réunions au travers d'un point sur les travaux, les publications et les interventions dans les médias.

Les paragraphes suivants synthétisent les principales activités de l'exercice 2021.

5.1. Chaire Économie de défense – IHEDN

5.1.1. Fonctionnement

Créée fin 2013 et soutenue en 2021 par AIRBUS, ARQUUS, MBDA FRANCE, NAVAL GROUP, NEXTER et THALES, la Chaire Économie de défense – IHEDN est placée sous la responsabilité de son titulaire, Jean Belin, Maître de conférences à l'Université de Bordeaux.

La Chaire bénéficie également du soutien actif du ministère des Armées : des représentants de la Direction générale de l'armement (DGA), du Secrétariat général pour l'administration (SGA) et de la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) siègent au Comité de pilotage de la Chaire aux côtés des mécènes et de l'IHEDN, sous la présidence d'Olivier Martin.

Le Professeur Christian de Boissieu, Professeur émérite d'économie à l'université Paris 1, Vice-président du Cercle des économistes, préside le Conseil scientifique de la Chaire (3 réunions en 2021).

L'équipe permanente de la Chaire est composée de deux Chercheurs :

- Julien Malizard, Titulaire adjoint de la Chaire, docteur en sciences économiques de l'Université Montpellier 1 et qualifié aux fonctions de maître de conférences.
- Josselin Droff, docteur en sciences économiques de l'Université de Bretagne Occidentale (UBO) et qualifié aux fonctions de maître de conférences.

En 2021, l'équipe a été renforcée avec le recrutement :

- D'une Chercheuse en CDD : Laure Noël, diplômée du Master Affaires Internationales et Développement (Parcours Diagnostic Économique International – 211) de l'Université Paris Dauphine-PSL. Ses travaux portent sur l'Europe de la défense, sur les processus d'acquisition des matériels de défense et sur l'industrie de défense.
- D'une Assistante de recherche en contrat d'apprentissage : Jade Guiberteau, Master 2 Expertise des conflits armés de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Elle travaille sur les questions d'exportation d'armement en France et en Europe et réalise une veille sur divers sujets.

Une Chercheuse supplémentaire rejoindra la Chaire début 2022. Ses travaux porteront sur les exportations d'armements.

A fin 2021, la Chaire compte également quatre chercheurs associés :

- Maxime Menuet, maître de Conférences à l'Université d'Orléans.
- Paul Hérault, docteur en Sciences économiques de l'Université Paris Dauphine.
- Friederike Richter, précédemment chercheuse à la Chaire et aujourd'hui doctorante en Science Politique à l'Institut de Science Politique de l'Université de la Bundeswehr à Munich.
- Jordan Becker, Directeur du Social Sciences Research Lab à l'Académie militaire des États-Unis (West Point).

Les chercheurs associés sont choisis par le Comité de pilotage. Ils apportent à titre gracieux des contributions ponctuelles qui viennent alimenter les recherches menées par la Chaire, lui permettant ainsi à élargir le champ couvert par ses travaux.

5.1.2. Travaux

En 2021, les travaux menés sur les 5 thèmes du programme de recherche de la Chaire ont donné lieu à la publication d'ouvrages, articles et études, dont notamment à titre d'exemple :

- Déterminants et impacts de la dépense de défense.
 - Jean Belin : codirection de l'ouvrage intitulé *La conflictualité armée*.
 - Julien Malizard : publication de l'article « Le financement des armées au sortir de la guerre du Golfe et de la guerre froide » paru dans le numéro de la *RDN* consacré aux leçons militaires tirées de la guerre du Golfe.
 - Josselin Droff et Julien Malizard : publication de l'article "Determinants of Defense Spending: The Role of Strategic Factors in France" dans la revue *Defence and Peace Economics*.

- Josselin Droff : participation à une étude réalisée par la CCI Bretagne sur les emplois et compétences de la filière défense en Bretagne.
- Intégration de la coopération de défense en Europe.
 - Friederike Richter : codirection de l'étude "Defence cooperation in the 21st century" (octobre) publiée par l'Institut de recherche stratégique de l'École militaire (IRSEM).
 - Friederike Richter : publication du chapitre "Agenda-Setting in Comparative Perspective : Contrasting Policy-Making in France, the United Kingdom and the United States" dans l'ouvrage *Handbook of Public Administration* (septembre).
 - Josselin Droff et Julien Malizard : publication de l'article « L'industrie de défense en Europe : la coopération ou le déclassement ? » dans *The Conversation*.
- Connaissance des entreprises de défense : stratégies, forces et fragilités.

Julien Malizard et Josselin Droff : publication de l'article « Sous-marins australiens : le modèle français d'exportation d'armes en question » dans *The Conversation*.

- R&D et innovation dans le domaine de la défense.

Julien Malizard : publication du chapitre « Le financement de l'innovation dans les armées » dans l'ouvrage *Singularité des finances de la défense et de la sécurité*.

- Maintien en condition opérationnelle (MCO).

Josselin Droff : finalisation d'un article intitulé « La coopération européenne dans le maintien en condition opérationnelle des équipements de défense : un cadre d'analyse issu de l'économie géographique » pour *Defense and security analysis* (à paraître).

5.1.3. Activités

Depuis l'été 2021, la Chaire propose « Les entretiens de l'ECODEF », série de webinaires qui met en lumière les résultats des travaux de la Chaire, présentés sous forme d'entretien. Chaque opus a attiré un auditoire de plus de cent personnes.

Les thèmes abordés en 2021 ont été :

- Investissements de défense : Quelle contribution face aux enjeux économiques actuels ? (juillet)
- Le financement des entreprises de défense (octobre)

L'activité de la Chaire est également mise en avant à l'occasion de sa traditionnelle Conférence annuelle, dont l'édition 2021 s'est déroulée le 15 décembre à l'École militaire et en visioconférence. Elle a rassemblé près de 500 participants autour du thème « Quelle politique d'exportation de défense pour la France ? », décliné en des deux tables rondes intitulées « Quel rôle de l'exportation de défense pour la souveraineté de la France ? » et « Quel modèle pour l'exportation de défense face à l'évolution du contexte actuel ? ». Françoise Dumas, présidente de la commission de la défense nationale et des forces armées de l'Assemblée nationale, a conclu les débats.

L'ensemble des vidéos des webinaires et des conférences annuelles est disponible sur la page YouTube de la Chaire.

Les Chercheurs de la Chaire ont par ailleurs diffusé leurs travaux à travers leurs interventions au profit de différentes formations de l'IHEDN (Session nationale, Sessions en région, Cycles IHEDN-Jeunes, etc.).

5.1.4. Communication

La communication de la Chaire et la diffusion de ses travaux sont réalisées via :

- Son site internet : www.ecodef-ihedn.fr
- Son compte LinkedIn : Chaire ECODEF – IHEDN
- Son compte Twitter : @Chaire_Ecodef
- Sa page YouTube : Chaire Économie de Défense – IHEDN
- Sa newsletter, diffusée par courriel et téléchargeable sur le site de la Chaire (newsletter n° 14 en mai, newsletter n° 15 en novembre)

La liste des contacts de la Chaire (environ 3 100 personnes) a été mise à jour à l'occasion de la conférence annuelle.

Enfin le bilan scientifique de la Chaire a été actualisé (2014-2021) permettant une vue exhaustive sur sa production depuis sa création : travaux, publications et communications. Il est disponible en téléchargement sur son site internet.

5.2. Chaire Cyber et souveraineté numérique – IHEDN

5.2.1. Fonctionnement

Créée début 2020 avec le soutien de trois mécènes (CEA-DAM, NAVAL GROUP et SOPRA STERIA) la Chaire Cyber et souveraineté numérique – IHEDN a été rejointe par deux mécènes supplémentaires en 2021 (EDF et TOTAL ENERGIES).

La Chaire bénéficie également du soutien actif de l'Agence Nationale de la Sécurité des Systèmes d'information (ANSSI), du Commandement de cyberdéfense de l'État-major des Armées (COMCYBER) et de Télécom Paris (Institut Polytechnique de Paris), qui siègent au Comité de pilotage de la Chaire aux côtés des mécènes et de l'IHEDN, sous la présidence de Benoît Chatelain, Directeur de Marchés Défense chez SOPRA STERIA.

La Chaire est dirigée par le Professeur Jean Peeters, Titulaire, Professeur à l'Université Bretagne Sud dont il a été le président de 2012 à 2020. Il est secondé par Jean Leneutre, Responsable scientifique, Maître de conférences à Télécom Paris.

L'équipe du Professeur Jean Peeters s'est étoffée en 2021 avec l'arrivée de deux doctorants, dont les projets de thèses sont financés par la Chaire :

- Elouan Buisson, diplômé du Master Droit privé – Pratique Contractuelle et Contentieux des Affaires de l'Université de Bretagne Sud (UBS, Vannes). Il écrit au sein de la Chaire une thèse sur la gestion juridique du risque cyber dans les chaînes d'approvisionnement, sous la direction du Professeur Michel Séjean.

- Rémi le Genissel, diplômé d'une licence d'Histoire et d'un Master de Géographie (spécialité en Géopolitique et intelligence géospatiale) à Sorbonne Université. Il écrit au sein de la Chaire une thèse sur les défis géopolitiques liés à la standardisation des données géographiques numériques, sous la direction du professeur Philippe Boulanger.

5.2.2. Travaux

Les premiers travaux s'articulent autour de trois thématiques :

- Analyse géopolitique et prospective des menaces cyber et impact sur la souveraineté numérique ;
- Étude et adaptation des doctrines en matière de cybersécurité ;
- Identification et définition de briques permettant d'asseoir une souveraineté numérique.

Le financement d'une thèse supplémentaires débutera en 2022. Elle aura pour objectif de décrire les méthodes et outils permettant de fournir une meilleure connaissance des attaquants Cyber.

La Chaire est par ailleurs en train de finaliser un projet de recherche en partenariat avec Télécom Paris. Intitulé « Évaluation du manque de souveraineté numérique des composants critiques open source », il est placé sous la responsabilité de Jean Leneutre et sera mené sur une durée d'environ un an. Il vise, à travers l'étude d'un certain nombre de cas d'usage, à définir une méthodologie pour l'évaluation des dépendances critiques et à formuler des recommandations pour nos entreprises et organismes nationaux.

5.2.3. Activités

Dans le cadre de l'appui à la majeure Souveraineté numérique et cybersécurité : Le Professeur Michel Séjean, Chercheur associé à la Chaire, encadre les travaux de l'un comité de la majeure Souveraineté numérique et cybersécurité de la Session nationale 2021-2022 de l'IHEDN. Le sujet de ce comité porte sur l'approvisionnement (supply chain). Elouan Buisson, doctorant à la Chaire, dont le sujet de thèse porte sur ce thème, participe aux travaux du comité.

La Chaire a organisé en mars sa première table-ronde, sur le thème des ressources humaines en lien avec la souveraineté numérique et la cybersécurité. Intitulée « RH, cyber et souveraineté numérique », elle a été organisée en visioconférence en lien avec l'équipe de la Session nationale Souveraineté numérique et cybersécurité de l'IHEDN. Cet événement, animé par la Professeur Jean Peeters, s'adressait aux auditeurs de la 3^e Session nationale Souveraineté numérique et cybersécurité de l'IHEDN et des deux sessions précédentes.

En 2021, la Chaire a par ailleurs participé au FIC et à la European Cyberweek, avec la participation du Professeur Jean Peeters à des tables rondes.

Elle a également été représentée au 117^e Congrès des Notaires avec la présentation par Michel Séjean, Chercheur associé à la Chaire, de la première édition du Code de la cybersécurité (éditions Dalloz), dont il dirige la rédaction et auquel la Chaire est associée. Cet ouvrage comportera 3 parties : droit de la sécurité systèmes d'information (droit privé), lutte contre la cybercriminalité (droit pénal) et cybersécurité nationale (droit public).

Enfin, la conférence destinée à officialiser en 2021 le lancement de la Chaire a dû être reportée en raison du contexte sanitaire. Elle aura lieu à la rentrée 2022.

5.2.4. Communication

La communication de la Chaire et la diffusion de ses activités sont réalisées via :

- Son site internet : www.cyber-ihedn.fr
- Son compte LinkedIn : Chaire Cyber – IHEDN
- Son compte Twitter : @Chaire_Cyber

La liste des contacts de la Chaire (environ 700 personnes) a été créée en 2021.

5.3. Cycle « Découverte »

Soutenue depuis 2011 par la SNCF, cette formation s'adresse chaque année à une quarantaine de jeunes adultes d'Ile-de-France, tous en apprentissage (BTS, Licences et Masters professionnels) et désireux d'approfondir leurs connaissances en matière de défense et de sécurité.

Les grands objectifs de la défense et de la sécurité nationale leurs sont présentés à l'École militaire, la réalité de l'outil militaire est appréhendée grâce à la visite d'unités et les enjeux de la sûreté en entreprise sont abordés à travers la visite de sites de la SNCF. Ils sont en outre invités à mener une réflexion collective sur des thèmes donnés et à présenter le fruit de leurs travaux.

En raison du contexte pandémique et en accord avec le mécène, la 10^e édition du cycle « Découverte », prévue pour avoir lieu fin mars, a été reportée en 2022 du fait de l'impossibilité de mener des activités de groupe (conférences, visites, travaux de comité).

5.4. Soutien financier apporté à certains stagiaires des Cycles « IHEDN-Jeunes »

En 2021, le Fonds a apporté un soutien financier à onze stagiaires des Cycles « IHEDN-Jeunes » bénéficiant d'une bourse d'enseignement supérieur sur critères sociaux (BCS), de l'allocation chômage d'aide au retour à l'emploi (ARE) ou du revenu de solidarité active (RSA).

Cette aide, instaurée en 2020, consiste à prendre en charge une partie des frais d'inscription à la formation. Elle est apportée sur demande du candidat auprès de l'IHEDN et après validation du dossier par le Fonds.

* * *

* *