



**RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2017**





Fonds de dotation de l'IHEDN

Rapport d'activité 2017

1. Constitution

Le Fonds de dotation de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) a été déclaré le 6 juillet 2010 à la Préfecture de Paris.

La parution au Journal officiel « associations » date du 7 août 2010, sous le numéro d'annonce 1387 et le numéro de parution 20100032.

Le siège social du Fonds de dotation de l'IHEDN est fixé à l'adresse suivante :

École militaire
1 place Joffre
Case 41
75700 Paris SP 07

Numéro de SIRET : 531 738 664 00022

Le Conseil d'administration, présidé par M. Guy Rupied, est composé comme suit au 31 décembre 2017 :

- Mme Nicole Gnesotto, Présidente du Conseil d'administration de l'IHEDN
- M. le général de corps d'armée Bernard de Courrèges d'Ustou, Directeur de l'IHEDN et de l'Enseignement militaire supérieur (EMS)
- M. Gwénaél Jézéquel, Conseiller pour les relations institutionnelles et la communication au Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN)
- M. l'ingénieur général de 1^{ère} classe des études et techniques de l'armement Jean-Christophe Cardamone, Directeur adjoint de l'IHEDN
- M. Jean-Jacques Roche, Professeur des Universités, Expert « formation, études et recherche » à l'IHEDN
- M. Philippe Guibourg, Président de Airbus DS - Electronics & Border Security SAS
- M. Emmanuel Levacher, Président de Volvo Group Gouvernemental Sales et Président-directeur général de Renault Trucks Defense
- M. Didier Brugère, Président du Conseil d'administration de l'ENSTA Paristech
- Mme Catherine Orphelin, Directrice d'une agence de conseil en communication

Nota : Mme Françoise Viala, Commissaire aux comptes, et M. Bertrand Demandre, Secrétaire général du Fonds de dotation de l'IHEDN, participent au Conseil d'administration.

2. Objet

Le Fonds, personne morale de droit privé à but non lucratif, est créé afin de recevoir et gérer les biens et droits de toute nature, qui lui sont apportés à titre gratuit et irrévocable, en vue d'assister l'IHEDN dans l'accomplissement de ses missions de développement de l'esprit de défense, de promotion et diffusion des connaissances utiles en matière de défense et de sécurité nationale, d'armement et d'économie de défense, et de sensibilisation aux questions internationales.

De par sa capacité d'opérateur, il a pour objet d'accompagner et de faciliter le développement des projets de l'IHEDN dont celui-ci lui confie la réalisation et la prise en charge des dépenses de toute nature résultant de leur engagement.

Ce qui précède peut notamment concerner aussi bien le développement d'initiatives auprès des publics en particulier jeunes favorisant la cohésion nationale, la citoyenneté et la diffusion de l'esprit de défense, par le biais de colloques ou de séminaires, que la conduite de travaux de recherche académique dans les domaines de la défense, de l'armement et de la sécurité nationale, ou que l'organisation de manifestations et événements extérieurs que l'IHEDN souhaiterait promouvoir dans le prolongement de ses missions.

Le Fonds, n'ayant pas vocation à mener des actions autres que celles s'inscrivant dans la politique de développement de l'IHEDN, son Conseil d'administration veillera à ce que les structures de gouvernance du fonds soient organisées de façon à respecter cet impératif.

Il est constitué sans dotation initiale ; la dotation est consommable.

Les programmes soutenus et suivis par le Fonds sont choisis par le Conseil d'administration et en conformité avec l'objet du fonds.

3. Fonctionnement

En lien avec de potentiels mécènes et l'IHEDN, le Fonds identifie des projets et les met en œuvre une fois les conventions de mécénat signées et les fonds versés. Ces derniers font l'objet d'un reçu fiscal (CERFA 11580*03) permettant au donateur de bénéficier d'une réduction d'impôt (60% du montant des versements, dans la limite de 5% du chiffre d'affaire).

Par la suite, il informe ses mécènes des actions menées et les invite à participer à certaines manifestations (ouvertures et clôtures de séminaires, activités des Chaires, événements organisés par l'IHEDN, etc.).

Pour sa communication et son rayonnement, il dispose d'un site internet (www.fdd-ihedn.fr) et d'un compte twitter (@FDD_IHEDN).

En 2017, le Fonds de dotation de l'IHEDN a bénéficié du mécénat de groupes qui le soutenaient déjà les années précédentes (Airbus Group, Lafarge et SNCF depuis 2011 ; MBDA France, Renault Trucks Defense, Safran et Thales depuis 2013, Naval Group depuis 2016), ainsi que de SOFEMA, SPEMA et Total SA.

4. Actions menées

4.1. Actions de formation et de sensibilisation

4.1.1. 7^e cycle « Découverte »

Soutenu depuis 2011 par la SNCF, cette formation s'adresse à de jeunes adultes d'Ile-de-France, tous en apprentissage (BTS, Licences et Masters professionnels) et désireux d'approfondir leurs connaissances en matière de défense et de sécurité.

Les grands objectifs de la défense et de la sécurité nationale leurs sont présentés à l'École militaire (Paris 7^e), la réalité de l'outil militaire est appréhendée grâce à la visite d'une unité (régiment de l'armée de Terre, groupement de gendarmerie nationale, etc.) et les enjeux de la sûreté en entreprise sont abordés à travers la visite de sites représentatifs de cet aspect de l'activité de l'entreprise mécène. Ils sont en outre invités à mener une réflexion collective sur des thèmes donnés et à présenter le fruit de leurs travaux.

La 7^e édition du cycle « Découverte » s'est déroulée du lundi 27 au mercredi 29 mars 2017 et a accueilli 36 participants.

Après une matinée de conférences à l'École militaire, la session a alterné les visites de la Direction de zone sûreté et du Centre régional opérationnel Paris rive gauche de la SNCF, du Régiment d'infanterie – Chars de marine (RICM) de Poitiers (86), ainsi que du site SNCF de Villeneuve-Saint-Georges (94).

La fin de la dernière journée a été consacrée, en présence d'autorités de la SNCF et de l'IHEDN, à la restitution, sous forme de recommandations, des travaux menés pendant ces trois journées par les stagiaires répartis en trois comités.

Les thèmes proposés étaient les suivants :

- Comité 1 : Au regard du contexte sécuritaire actuel et de l'état d'urgence qui en résulte, sécurité et libertés individuelles sont-elles conciliables, et le cas échéant, sous quelle conditions ?
- Comité 2 : En quoi le service public participe-t-il aujourd'hui à la défense et à la résilience de la nation ?
- Comité 3 : Comment valoriser la défense et l'esprit de défense auprès du monde de l'entreprise ? Quelles recommandations pouvez-vous formuler afin de favoriser l'engagement des entreprises dans la promotion de l'esprit de défense ?

Ils ont ensuite été reçus dans le salon des Maréchaux par Stéphane Volant, Secrétaire général de la SNCF, et le général de corps d'armée Bernard de Courrèges d'Ustou, Directeur de l'IHEDN, qui leur ont remis les attestations de participation.

4.1.2. 11^e journée « Cohésion nationale et citoyenneté » à Châteauroux

Ces journées s'adressent depuis 2011 à ceux qui, au cœur des territoires, œuvrent quotidiennement au profit de la jeunesse et sont confrontés à des problématiques communes tout en n'ayant que trop rarement l'occasion de partager leurs expériences : cadres du milieu associatif, enseignants et chefs d'établissement, cadres de la politique de la ville et des collectivités locales, élus locaux, militaires, magistrats, etc.

L'objectif est de susciter une réflexion collective sur les notions de communauté nationale, de citoyenneté et d'esprit de Défense chez ces personnes aux profils et parcours aussi divers que variés, qui ont tous un rôle de relais auprès des jeunes, notamment ceux issus des quartiers les moins favorisés.

Portée par le mécénat de Renault Trucks Defense, Sofema et Spema, la 11^e journée « Cohésion nationale et citoyenneté » a été organisée le 16 novembre à Châteauroux en lien étroit avec l'association régionale IHEDN – Centre (AR7), et a porté sur le thème « la Nation, un repère pour les jeunes ».

Elle a rassemblé environ 80 personnes autour de Gil Avérous, Président de Châteauroux Métropole et Maire de Châteauroux, Serge Descout, Président du département de l'Indre, et du général de corps d'armée Bernard de Courrèges d'Ustou, Directeur de l'IHEDN.

Deux conférences/débats étaient au programme de la matinée :

- « Qu'est-ce que la cohésion nationale ? Qu'est-ce que la citoyenneté ? », par l'Amiral François Dupont, Ancien directeur de l'IHEDN, à l'origine de la création des séminaires Cohésion nationale et citoyenneté en 2006 ;
- « Présentation de dispositifs dédiés à la jeunesse », par Patricia Danguy, Sous-direction de la cohésion sociale à la DDCSPP36, Muriel Grosellier, Chef du Service éducation à l'Epide de Bourges, et David Kwasniewski, Chef du Centre du service national (CSN) d'Orléans.

L'après-midi a été consacrée à la visite de la 12^e Base de soutien du matériel (12^e BSMAT) de Neuvy-Pailloux, où a eu lieu la cérémonie de clôture. Le discours prononcé par Seymour Morsy, Préfet de l'Indre, a été suivi de la remise du certificat de participation à la Journée défense et citoyenneté (JDC) à une vingtaine de jeunes ayant tout juste validé leur parcours citoyen.

4.2. Chaire Castex de Cyberstratégie

Soutenue par Airbus Group depuis sa création en novembre 2011, la chaire Castex de Cyberstratégie a pour titulaire Frédéric Douzet, professeure des universités à l'Institut Français de Géopolitique de l'Université Paris 8.

Elle mène une recherche scientifique pluridisciplinaire et innovante visant à définir les enjeux géopolitiques, stratégiques et juridiques du cyberspace. Elle forme une équipe de jeunes chercheurs, contribue à la réflexion et aux discussions internationales et participe à l'effort

national pour l'élaboration d'une cyberstratégie destinée aux entreprises, au gouvernement et à la société civile.

Grâce à ses publications, conférences et journées d'études, l'équipe de la chaire a développé un réseau de chercheurs associés et d'experts du secteur public et industriel lui permettant d'être une plateforme de ressources et d'échanges, visant à faire avancer le dialogue sur la cyberstratégie.

En 2017, la chaire a organisé un séminaire fermé à l'attention de décideurs d'entreprises pouvant être intéressées de soutenir la chaire par le mécénat, ainsi que deux séminaires « Jeunes Chercheurs ». L'équipe est intervenue dans vingt-et-une conférences en France et à l'étranger, dans huit réunions de haut niveau, ainsi que dans de nombreuses formations de l'IHEDN. La chaire a effectué sept publications.

La chaire a par ailleurs contribué à la Revue stratégique de défense et de sécurité nationale à travers la nomination de Frédérick Douzet au comité de rédaction. Elle a également pris part à un séminaire organisé par le SGDSN dans le cadre des travaux de la Revue stratégique de cyberdéfense. Enfin, plusieurs jeunes chercheurs de la chaire ont participé au séminaire « La Relève stratégique » organisé par l'IRSEM.

La communication de la chaire Castex de Cyberstratégie et la diffusion de ses travaux ont essentiellement été faites via son site internet (www.cyberstrategie.org) et son compte sur le réseau social Twitter (@Chaire_Castex).

4.3. Chaire Économie de Défense

Créée fin 2013 et actuellement soutenue par MBDA France, Naval Group, Renault Trucks Defense, Safran et Thales, la chaire Économie de Défense est placée sous l'autorité de son titulaire Jean Belin, maître de conférences à l'Université de Bordeaux. Le professeur Christian de Boissieu en préside le Conseil scientifique.

Née du constat que l'Économie de Défense est une discipline peu représentée ou structurée en France, la chaire a pour objectifs de fédérer et diffuser la pensée économique de défense, produire une recherche universitaire de référence et être une interface entre monde académique, décideurs publics et acteurs privés. Pour ce faire, la chaire intervient ou participe à la création d'enseignements spécialisés, anime des groupes de travail, organise des conférences et produit des travaux de recherche à destination de la communauté scientifique et du grand public.

En 2017, la chaire a organisé deux grandes conférences publiques, rassemblant chacune plusieurs centaines de participants, qui ont notamment permis de confronter les points de vue de décideurs publics et privés :

- La première, sur le thème « Les industries de défense, un atout pour l'économie ? », a été organisée en mars à l'Alliance française, en partenariat avec le Cercle des économistes ;

- La seconde, sur le thème « Le financement de la défense : quelles solutions pour quels besoins ? », a été organisée en novembre à la Maison de la Chimie, en partenariat avec le Ministère des armées. A l'occasion du discours qu'elle a prononcé pour clore cette journée, Madame Florence Parly, Ministre des Armées, a salué la dynamique positive, utile et réfléchie que la chaire contribue à alimenter.

L'équipe de la chaire s'est par ailleurs fortement impliquée au niveau universitaire, en intervenant dans cinq formations et en participant à des conférences et séminaires nationaux et internationaux. Elle a également publié six articles de recherche et est intervenue dans différents médias (Les Echos, France Culture, etc.).

La communication de la chaire Économie de Défense et la diffusion de ses travaux ont essentiellement été faites via son site internet (www.economie-defense.fr) et son compte sur le réseau social Twitter (@Chaire_Ecodef). Elle édite également une newsletter sous format papier et numérique.

4.4. Soutien de projets portés par l'IHEDN

En 2017, le Fonds de dotation de l'IHEDN a directement contribué, par le biais du mécénat, au financement de deux projets portés par l'IHEDN :

- La mission d'étude de la session nationale « Armement et économie de défense » de l'IHEDN qui a eu lieu en Australie au mois de mars a bénéficié du mécénat de MBDA France ;
- La publication en mai de la première édition de l'ouvrage *S'engager par la plume* a bénéficié du mécénat de Total SA.

* * *

Le Fonds de dotation de l'IHEDN poursuit ses efforts de consolidation de ses activités, qu'il s'agisse de la recherche académique avec la montée en puissance de ses chaires, ou des actions visant au développement de l'esprit de défense et au renforcement de la cohésion nationale avec des séminaires au succès constant.

Par ailleurs, de par son rôle de partie prenante de la communauté IHEDN, composée de trois acteurs aux rôles complémentaires que sont l'Institut, les associations d'auditeurs et le Fonds de dotation, ce dernier se fixe pour objectif de soutenir toujours plus directement les initiatives que l'IHEDN souhaitera promouvoir.

* * *

* *