



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015



# Fonds de dotation de l'IHEDN

## Rapport d'activité 2015

### 1. Constitution

Le Fonds de dotation de l'IHEDN a été déclaré le 6 juillet 2010 à la Préfecture de Paris.

La parution au Journal officiel « associations » date du 7 août 2010, sous le numéro d'annonce 1387 et le numéro de parution 20100032.

Le siège social du Fonds de dotation de l'IHEDN est fixé à l'adresse suivante :

École militaire  
1 place Joffre  
Case 41  
75700 Paris SP 07

Numéro de SIRET : 531 738 664 00022

Le Conseil d'administration, présidé par M. Guy Rupied, est composé comme suit au 31 décembre 2015 :

- Mme Nicole Gnesotto, Présidente du Conseil d'administration de l'IHEDN
- M. le général de corps d'armée Bernard de Courrèges d'Ustou, Directeur de l'IHEDN et de l'EMS
- M. le colonel Hervé de Courrèges, Conseiller défense et sécurité nationale au SGDSN
- M. l'ingénieur général de l'armement Daniel Argenson, Directeur adjoint de l'IHEDN
- M. Jean-Jacques Roche, Professeur des Universités, Expert « formation, études et recherche » à l'IHEDN
- M. Philippe Guibourg, Head of Portfolio development, Corporate development, Airbus Group
- M. Didier Brugère, Président du Conseil d'administration de l'ENSTA Paristech
- Mme Guylaine Dyèvre, Responsable rémunération et avantages sociaux BNP Paribas
- Mme Catherine Orphelin, Directrice de société

Nota : M. Bertrand Demandre, Secrétaire général du Fonds de dotation de l'IHEDN, participe au Conseil d'administration.

Nota : Sur décision du Conseil d'administration du 22 juin 2015, la dénomination « Fonds de dotation de l'IHEDN » a été adoptée en lieu et place de « Cercle des partenaires de l'IHEDN ».

## 2. Objet

Le fonds, personne morale de droit privé à but non lucratif, est créé afin de recevoir et gérer les biens et droits de toute nature, qui lui sont apportés à titre gratuit et irrévocable, en vue d'assister l'IHEDN dans l'accomplissement de ses missions de développement de l'esprit de défense, de promotion et diffusion des connaissances utiles en matière de défense et de sécurité nationale, d'armement et d'économie de défense, et de sensibilisation aux questions internationales.

Le fonds, de par sa capacité d'opérateur, a pour objet d'accompagner et de faciliter le développement des projets de l'IHEDN dont celui-ci lui confie la réalisation et la prise en charge des dépenses de toute nature résultant de leur engagement.

Ce qui précède peut notamment concerner aussi bien le développement d'initiatives auprès des publics en particulier jeunes favorisant la cohésion nationale, la citoyenneté et la diffusion de l'esprit de défense, par le biais de colloques ou de séminaires, que la conduite de travaux de recherche académique dans les domaines de la défense, de l'armement et de la sécurité nationale, ou que l'organisation de manifestations et événements extérieurs que l'IHEDN souhaiterait promouvoir dans le prolongement de ses missions.

Le fonds, n'ayant pas vocation à mener des actions autres que celles s'inscrivant dans la politique de développement de l'IHEDN, son Conseil d'administration veillera à ce que les structures de gouvernance du fonds soient organisées de façon à respecter cet impératif.

Le fonds est constitué sans dotation initiale ; la dotation est consommable.

Les programmes soutenus et suivis par le fonds sont choisis par le Conseil d'administration et en conformité avec l'objet du fonds.

## 3. Fonctionnement

Le Fonds de dotation de l'IHEDN identifie des projets en lien avec de potentiels mécènes et l'IHEDN, et les met en œuvre une fois les conventions de mécénat signées et les fonds versés. Ces derniers font l'objet d'un reçu fiscal (CERFA 11580\*03) permettant au donateur de bénéficier d'une réduction d'impôt (60% du montant des versements, dans la limite de 5% du chiffre d'affaire).

Par la suite, il informe ses mécènes des actions menées et les invite à participer à certaines manifestations (ouvertures et clôtures de séminaires, activités des Chaires, événements organisés par l'IHEDN, etc.).

Pour sa communication et son rayonnement, le Fonds de dotation de l'IHEDN dispose d'un site internet ([www.fdd-ihedn.fr](http://www.fdd-ihedn.fr)) et d'un compte twitter (@FDD\_IHEDN). Les noms de ces deux supports ont été adaptés à la nouvelle dénomination (anciennement [www.partenaires-ihedn.fr](http://www.partenaires-ihedn.fr) et @CercleIhedn).

En 2015, le Fonds de dotation de l'IHEDN a bénéficié du mécénat d'entreprises qui le soutenaient déjà les années précédentes (Airbus Group, Lafarge et SNCF depuis 2011 ; MBDA France, Renault Trucks Defense, Safran et Thales depuis 2013), ainsi que de libéralités ponctuelles de la part d'Airbus Group et du GICAT.

## **4. Actions menées**

### **a. Séminaires**

#### **i. « Découverte »**

Porté depuis 2011 par le mécénat de la SNCF, le séminaire « Découverte » s'est tenu en 2015 pour la cinquième fois.

Destiné à conforter le pacte républicain qui lie tous les Français, ce séminaire s'adresse à une vingtaine de jeunes adultes d'Ile-de-France, tous en formation professionnelle post bac (apprentissage) et désireux d'approfondir leurs connaissances en la matière. Les grands objectifs de la défense nationale leurs sont présentés à l'École militaire, la réalité de l'outil militaire est appréhendée grâce à la visite d'une unité (régiment de l'armée de Terre, groupement de gendarmerie nationale, etc.) et les enjeux de la sûreté en entreprise sont présentés à travers la visite de sites représentatifs de cet aspect de l'activité de l'entreprise mécène. Il sont en outre invités à mener une réflexion collective sur un thème donné et à présenter le fruit de leur travaux sous forme de recommandations.

En 2015, il a eu lieu du 24 au 26 mars, en Ile-de-France (École militaire et emprises SNCF) et à Toul en Meurthe-et-Moselle (516<sup>e</sup> régiment du train).

Le thème proposé était « l'esprit de Défense ».

#### **ii. « Cohésion nationale et citoyenneté »**

Porté depuis 2011 par le mécénat de Lafarge, le séminaire « Cohésion nationale et citoyenneté » s'est tenu en 2015 pour la huitième fois.

Destiné aux élus locaux, cadres de l'Éducation nationale, du monde associatif, de la politique de la ville, etc. ayant tous un rôle de relais auprès des jeunes des quartiers les moins favorisés, ce séminaire a pour objectif de susciter une réflexion collective à travers une formation approfondissant les notions de citoyenneté et d'esprit de Défense. La finalité est de favoriser la réflexion sur des problématiques communes mais abordées sous des angles divers et variés par des personnes qui n'ont que trop rarement l'occasion de confronter leurs expériences.

Il a eu lieu cette année le 9 juillet, à Paris (École militaire), et a rassemblé une soixantaine de personnes ayant participé à l'une des sessions organisées depuis 2006 à Paris par l'IHEDN ou depuis 2011 en province par le Fonds de dotation de l'IHEDN. Ils ont notamment pu écouter et débattre avec M. Yazid Kherfi, consultant en prévention urbaine et enseignant à l'Université Paris X Nanterre, avant de profiter d'une visite du Musée national de l'histoire de l'immigration, situé au Palais de la Porte Dorée, Paris 12<sup>e</sup>.

L'objectif premier de cette journée a été de renforcer les liens entre ceux qui constituent peu à peu un réseau national « Cohésion nationale et citoyenneté ».

## **b. Chaire Castex de Cyberstratégie**

Portée par le mécénat d'Airbus Group, la chaire Castex de Cyberstratégie a été créée en novembre 2011 et renouvelée en mai 2015 pour une durée de 3 ans.

Frédéric Douzet, professeur des Universités de l'Institut de géopolitique de Paris 8, en est la titulaire.

La chaire Castex de Cyberstratégie réunit une équipe de chercheurs en géopolitique dont l'objectif est de nourrir la réflexion sur les enjeux mais également les dynamiques qui animent le cyberspace.

Grâce à ses publications, conférences et journées d'études, l'équipe de la chaire a développé un réseau de chercheurs associés et d'experts du secteur public et industriel lui permettant d'être une plateforme de ressources et d'échanges, visant à faire avancer le dialogue sur la cyberstratégie.

En 2015, la chaire a organisé 3 conférences publiques dont un grand colloque au siège du Medef et 5 séminaires « Jeunes chercheurs ». Les membres de la chaire sont intervenus dans 48 conférences en France et à l'étranger, dont 9 réunions de haut niveau. La chaire est également intervenue dans 7 formations, ayant remporté, à cette occasion, le prix du Capacity Building au Cyber Diplo Hack. L'équipe de la chaire a effectué 4 publications et a reçu le prix du livre cyber au Forum International de la Cybersécurité (FIC) pour le numéro spécial de la revue Hérodote dirigé par Frédéric Douzet (Cyberespace : enjeux géopolitiques).

La communication de la chaire Castex de Cyberstratégie et la diffusion de ses travaux ont essentiellement été faites via son site Internet ([www.cyberstrategie.org](http://www.cyberstrategie.org)) et son compte sur le réseau social Twitter (@Chaire\_Castex).

## **c. Chaire Économie de Défense**

Née fin 2013 du constat que l'Économie de Défense est une discipline peu représentée ou structurée en France, la chaire Économie de Défense est portée par le mécénat de MBDA, Renault Trucks Défense, Safran et Thales.

Jean Belin, maître de conférences à l'Université de Bordeaux, en est le titulaire et le professeur Christian de Boissieu, le président du Conseil scientifique.

Les objectifs de la chaire sont de fédérer et diffuser la pensée économique de défense, produire une recherche universitaire de référence et être une interface entre monde académique, décideurs publics et acteurs privés. Afin d'atteindre ses objectifs, la chaire intervient ou participe à la création d'enseignements spécialisés, elle anime des groupes de

travail, organise des conférences et produit des travaux de recherche à destination de la communauté scientifique et du grand public.

En 2015, la chaire a organisé deux conférences dont une de grande ampleur en partenariat avec le ministère de la défense. L'équipe de la chaire s'est particulièrement impliquée au niveau universitaire, en intervenant dans 5 formations et en participant à 9 conférences et séminaires nationaux et internationaux. La chaire a participé à la création d'un nouveau diplôme avec l'Université de Bordeaux (effectif à l'orée 2017). La chaire et son réseau ont publié 14 articles dont certains ont été rédigés à l'occasion du pilotage par la chaire d'un numéro spécial de la Revue Défense Nationale sur la l'économie de défense. La chaire a également diffusé ses documents de travail.

La communication de la chaire Économie de Défense et la diffusion de ses travaux ont essentiellement été faites via son site Internet ([www.economie-defense.fr](http://www.economie-defense.fr)) et son compte sur le réseau social Twitter (@Chaire\_Ecodef).

## **d. Rencontres IHEDN**

La première édition des Rencontres IHEDN, organisée par l'Institut le samedi 6 juin 2015, sur le site de l'École militaire, ont été soutenues par le Fonds de dotation, notamment par le financement d'un partenariat avec le journal Le Monde.

\* \* \*

Le Fonds de dotation de l'IHEDN s'inscrit pleinement dans le Plan stratégique IHEDN 20/20, voté le 18 novembre 2015 par le Conseil d'administration de l'Institut et visant à lui permettre de continuer à être en phase avec les grandes évolutions stratégiques.

Parmi les trois priorités de ce plan se trouve la volonté de consolider la communauté IHEDN composée de trois acteurs aux rôles complémentaires : l'Institut, les associations d'auditeurs et le Fonds de dotation.

Le Fonds de dotation de l'IHEDN, sur la base de statuts révisés en ce sens au second semestre 2015, veille dans chacune de ses actions et à chaque étape de son développement à respecter la plus totale cohérence avec les missions de l'IHEDN et ses projets d'avenir.

Le soutien à la recherche académique et le développement d'actions en faveur de la diffusion de l'esprit de défense et du renforcement de la cohésion nationale, à l'attention d'un public toujours plus large, restent le cœur de son activité, avec comme objectifs de contribuer à démultiplier l'action, l'influence et la renommée de l'Institut et d'une communauté IHEDN soudée et coordonnée.

\* \* \*

\* \*