



RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2016





Fonds de dotation de l'IHEDN

Rapport d'activité 2016

1. Constitution

Le Fonds de dotation de l'IHEDN a été déclaré le 6 juillet 2010 à la Préfecture de Paris.

La parution au Journal officiel « associations » date du 7 août 2010, sous le numéro d'annonce 1387 et le numéro de parution 20100032.

Le siège social du Fonds de dotation de l'IHEDN est fixé à l'adresse suivante :

École militaire
1 place Joffre
Case 41
75700 Paris SP 07

Numéro de SIRET : 531 738 664 00022

Le Conseil d'administration, présidé par M. Guy Rupied, est composé comme suit au 31 décembre 2016 :

- Mme Nicole Gnesotto, Présidente du Conseil d'administration de l'IHEDN
- M. le général de corps d'armée Bernard de Courrèges d'Ustou, Directeur de l'IHEDN et de l'EMS
- M. le colonel Hervé de Courrèges, Conseiller défense et sécurité nationale au SGDSN
- M. l'ingénieur général de l'armement Daniel Argenson, Directeur adjoint de l'IHEDN
- M. Jean-Jacques Roche, Professeur des Universités, Expert « formation, études et recherche » à l'IHEDN
- M. Philippe Guibourg, Directeur adjoint de la Stratégie, Airbus Group
- M. Emmanuel Levacher, Président de Volvo Group Gouvernemental Sales et Président-directeur général de Renault Trucks Defense
- M. Didier Brugère, Président du Conseil d'administration de l'ENSTA Paristech
- Mme Catherine Orphelin, Directrice d'une agence de conseil en communication

Nota : Mme Françoise Viala, Commissaire aux comptes, et M. Bertrand Demandre, Secrétaire général du Fonds de dotation de l'IHEDN, participent au Conseil d'administration.

2. Objet

Le fonds, personne morale de droit privé à but non lucratif, est créé afin de recevoir et gérer les biens et droits de toute nature, qui lui sont apportés à titre gratuit et irrévocable, en vue d'assister l'IHEDN dans l'accomplissement de ses missions de développement de l'esprit de défense, de promotion et diffusion des connaissances utiles en matière de défense et de sécurité nationale, d'armement et d'économie de défense, et de sensibilisation aux questions internationales.

Le fonds, de par sa capacité d'opérateur, a pour objet d'accompagner et de faciliter le développement des projets de l'IHEDN dont celui-ci lui confie la réalisation et la prise en charge des dépenses de toute nature résultant de leur engagement.

Ce qui précède peut notamment concerner aussi bien le développement d'initiatives auprès des publics en particulier jeunes favorisant la cohésion nationale, la citoyenneté et la diffusion de l'esprit de défense, par le biais de colloques ou de séminaires, que la conduite de travaux de recherche académique dans les domaines de la défense, de l'armement et de la sécurité nationale, ou que l'organisation de manifestations et événements extérieurs que l'IHEDN souhaiterait promouvoir dans le prolongement de ses missions.

Le fonds, n'ayant pas vocation à mener des actions autres que celles s'inscrivant dans la politique de développement de l'IHEDN, son Conseil d'administration veillera à ce que les structures de gouvernance du fonds soient organisées de façon à respecter cet impératif.

Le fonds est constitué sans dotation initiale ; la dotation est consommable.

Les programmes soutenus et suivis par le fonds sont choisis par le Conseil d'administration et en conformité avec l'objet du fonds.

3. Fonctionnement

En lien avec de potentiels mécènes et l'IHEDN, le Fonds de dotation de l'IHEDN identifie des projets et les met en œuvre une fois les conventions de mécénat signées et les fonds versés. Ces derniers font l'objet d'un reçu fiscal (CERFA 11580*03) permettant au donateur de bénéficier d'une réduction d'impôt (60% du montant des versements, dans la limite de 5% du chiffre d'affaire).

Par la suite, il informe ses mécènes des actions menées et les invite à participer à certaines manifestations (ouvertures et clôtures de séminaires, activités des Chaires, événements organisés par l'IHEDN, etc.).

Pour sa communication et son rayonnement, il dispose d'un site internet (www.fdd-ihedn.fr) et d'un compte twitter (@FDD_IHEDN).

En 2016, le Fonds de dotation de l'IHEDN a bénéficié du mécénat de groupes qui le soutenaient déjà les années précédentes (Airbus Group, Lafarge et SNCF depuis 2011 ; MBDA France, Renault Trucks Defense, Safran et Thales depuis 2013), ainsi que de DCNS.

4. Actions menées

4.1. Séminaires

4.1.1. « Découverte »

Soutenu depuis 2011 par la SNCF, ce séminaire s'adresse à de jeunes adultes d'Ile-de-France, tous en formation professionnelle post bac (apprentissage) et désireux d'approfondir leurs connaissances en matière de défense et de sécurité. Les grands objectifs de la défense nationale leurs sont présentés à l'École militaire, la réalité de l'outil militaire est appréhendée grâce à la visite d'une unité (régiment de l'armée de Terre, groupement de gendarmerie nationale, etc.) et les enjeux de la sûreté en entreprise sont présentés à travers la visite de sites représentatifs de cet aspect de l'activité de l'entreprise mécène. Ils sont en outre invités à mener une réflexion collective sur un thème donné et à présenter le fruit de leurs travaux sous forme de recommandations.

La 6^e édition du séminaire « Découverte » a eu lieu du 21 au 23 mars 2016 en Ile-de-France (École militaire et emprises SNCF) et à Versailles-Satory dans les Yvelines (516^e régiment du train).

Devant le nombre croissant de candidatures, il a été décidé en accord avec le mécène de doubler le nombre de places ouvertes, soit un effectif porté en 2016 de vingt à quarante participants maximum. Ce sont finalement 37 stagiaires qui ont été accueillis lors de cette session.

Ils ont été répartis en trois comités à qui il a été proposé de mener une réflexion collective sur les thèmes suivants :

- Comité 1 : Dans quelle mesure la réserve militaire peut-elle permettre de sensibiliser à l'esprit de défense au sein de l'entreprise ?
- Comité 2 : Dans quelle mesure l'entreprise de service public peut-elle constituer un vecteur efficace de promotion de l'esprit de défense ?
- Comité 3 : La défense est-elle un service public ?

4.1.2. « Cohésion nationale et citoyenneté »

Soutenu depuis 2011 par Lafarge, ce séminaire s'adresse à ceux qui en régions œuvrent au quotidien au profit de la jeunesse et sont confrontés à des problématiques communes tout en n'ayant que trop rarement l'occasion de confronter leurs expériences : cadres du milieu associatif, enseignants et chefs d'établissement, cadres de la politique de la ville et des collectivités locales, élus locaux, militaires, magistrats, etc.

L'objectif est de susciter une réflexion collective sur les notions de communauté nationale, de citoyenneté et d'esprit de Défense chez ces personnes aux profils et parcours aussi divers que variés, qui ont tous un rôle de relais auprès des jeunes, notamment ceux issus des quartiers les moins favorisés.

Le séminaire « Cohésion nationale et citoyenneté » s'est tenu en 2016 pour la neuvième et dixième fois.

Chaque session a rassemblé environ 80 personnes.

9^e séminaire CNC : Clermont-Ferrand, le 26 avril 2016

Cette journée a été organisée en partenariat avec l'Association régionale IHEDN – Auvergne (AR 2), en présence notamment de Danièle Polvé-Montmasson, Préfète du Puy-de-Dôme, de Marie-Danièle Campion, Recteur de l'académie de Clermont-Ferrand, et du général de corps d'armée Bernard de Courrèges d'Ustou, Directeur de l'IHEDN.

Elle a porté sur le thème de la résilience, à l'heure où les principes républicains et démocratiques qui constituent le socle de notre société sont mis à mal.

Trois conférences suivies d'échanges étaient au programme :

- « Qu'est-ce que la cohésion nationale ? Qu'est-ce que la citoyenneté ? », par l'Amiral François Dupont, ancien Directeur de l'IHEDN, à l'origine de la création des séminaires Cohésion nationale et citoyenneté.
- « Les actions du ministère de la Défense au profit de la jeunesse », par Gérard Gachet, Délégué ministériel à la jeunesse et à l'égalité des chances (DMJEC)
- « Le sport et les armées comme vecteurs d'intégration des jeunes », par le Commandant Henri Duval, cadre au Centre national des sports de la Défense (CNSD)

10^e séminaire CNC : Amiens, le 1^{er} décembre 2016

Cette journée a été organisée en partenariat avec l'Association régionale IHEDN – Picardie (AR 24), en présence notamment de Philippe de Mester, Préfet de la Somme, et du général de corps d'armée Bernard de Courrèges d'Ustou, Directeur de l'IHEDN.

Elle a porté sur le thème de l'engagement des jeunes et s'est inscrite dans le prolongement de la précédente session amiénoise, organisée le 25 novembre 2013.

Trois conférences/débats étaient au programme :

- « Qu'est-ce que la cohésion nationale ? Qu'est-ce que la citoyenneté ? », par l'Amiral François Dupont, ancien Directeur de l'IHEDN, à l'origine de la création des séminaires Cohésion nationale et citoyenneté, et Réda Didi, Fondateur et délégué général du think tank Graines de France et auditeur de ce séminaire en 2008 ;
- « Les freins potentiels à l'engagement des jeunes », par Fabien Lafay, Responsable du Pôle Réussite de l'université Jean Moulin Lyon 3 ;
- « Le service civique », par Constance Stoyanov, Adjointe au pôle des politiques de jeunesse de la Direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale des Hauts-de-France, Didier Belet, Directeur départemental de la cohésion sociale de la Somme, et Marc Germanangue, Directeur général adjoint et Directeur Pédagogique de l'Institut de l'engagement.

4.2. Chaire Castex de Cyberstratégie

Soutenue par Airbus Group depuis sa création en novembre 2011, la chaire Castex de Cyberstratégie a pour titulaire Frédéric Douzet, professeure des universités à l'Institut Français de Géopolitique de l'Université Paris 8.

La chaire réunit une équipe de chercheurs en géopolitique dont l'objectif est de nourrir la réflexion sur les enjeux mais également les dynamiques qui animent le cyberspace.

Grâce à ses publications, conférences et journées d'études, l'équipe de la chaire a développé un réseau de chercheurs associés et d'experts du secteur public et industriel lui permettant d'être une plateforme de ressources et d'échanges, visant à faire avancer le dialogue sur la cyberstratégie.

En 2016, la chaire a organisé deux colloques internationaux : « Géopolitique du Cyber en Asie », à la Société de Géographie (Paris 6^e), « L'héritage d'Obama : tensions et reconfigurations après la présidentielle », à la Fondation des Etats-Unis (Paris 14^e). Elle a organisé quatre séminaires « Jeunes Chercheurs » dont une rencontre entre les jeunes chercheurs et la Vice Amirale Jan Tighe, directrice de la 10^e flotte et de l'US Fleet Cyber Command de la Navy. Les chercheurs de l'équipe sont intervenus dans dix-neuf conférences en France et à l'étranger, dont huit réunions de haut niveau. La chaire est également intervenue régulièrement dans les formations de l'IHEDN et a effectué six publications.

La communication de la chaire Castex de Cyberstratégie et la diffusion de ses travaux ont essentiellement été faites via son site internet (www.cyberstrategie.org) et son compte sur le réseau social Twitter (@Chaire_Castex).

4.3. Chaire Économie de Défense

Créé fin 2013 grâce au soutien de MBDA France, Renault Trucks Defense, Safran et Thales, la chaire Économie de Défense Mi-2016, la chaire a accueilli DCNS parmi ses mécènes et a vu la convention de mécénat renouvelée le 25 novembre 2016 pour trois années supplémentaires.

Jean Belin, maître de conférences à l'Université de Bordeaux, en est le titulaire et le professeur Christian de Boissieu, le président du Conseil scientifique.

La confiance réaffirmée des cinq industriels mécènes permettra à la chaire de poursuivre sa montée en puissance et d'étoffer son équipe avec notamment le recrutement d'un second chercheur.

Née du constat que l'Économie de Défense est une discipline peu représentée ou structurée en France, la chaire a pour objectifs de fédérer et diffuser la pensée économique de défense, produire une recherche universitaire de référence et être une interface entre monde académique, décideurs publics et acteurs privés. Pour ce faire, la chaire intervient ou participe à la création d'enseignements spécialisés, anime des groupes de travail, organise des conférences et produit des travaux de recherche à destination de la communauté scientifique et du grand public.

En 2016, la chaire a organisé une conférence publique « Rencontres Défense & Industries » en partenariat avec la Fondation pour la recherche stratégique (FRS). La chaire a également organisé un séminaire fermé en vue de la publication d'un numéro spécial sur l'Économie de défense dans la revue scientifique internationale « Defense and Peace Economics ». L'équipe de la chaire s'est particulièrement impliquée au niveau universitaire, en intervenant dans cinq formations, en participant à dix conférences et séminaires nationaux et internationaux. Elle a également publié quatre articles et a participé à la création du Diplôme universitaire (DU) « Arès - Défense & Industrie » avec la Faculté d'économie, gestion et AES l'Université de Bordeaux (effectif depuis la rentrée 2016).

La communication de la chaire Économie de Défense et la diffusion de ses travaux ont essentiellement été faites via son site internet (www.economie-defense.fr) et son compte sur le réseau social Twitter (@Chaire_Ecodef). Elle édite également une newsletter trimestrielle, sous format papier et numérique.

* * *

Le Fonds de dotation de l'IHEDN poursuit ses efforts de consolidation de ses activités, qu'il s'agisse de la recherche académique avec la montée en puissance de ses chaires, ou des actions visant au développement de l'esprit de défense et au renforcement de la cohésion nationale avec des séminaires au succès constant.

Par ailleurs, de par son rôle de partie prenante de la communauté IHEDN, composée de trois acteurs aux rôles complémentaires que sont l'Institut, les associations d'auditeurs et le Fonds de dotation, ce dernier se fixe pour objectif de soutenir toujours plus directement les initiatives que l'IHEDN souhaitera promouvoir.

* * *

* *